



W5 SOLUTIONS AB

# ÅRSREDOVISNING





# INNEHÅLL

A SAFER  
TOMORROW  
– FOR ALL OF US

3

Viktiga händelser

4

VD har ordet

6

Affärsidé, vision och mål

7

W5 Solutions historia

8

Kontor och anläggningar

9

Produktområden

15

Integration, Services & Support

16

Styrelse och koncernledning

20

W5 Solutions som arbetsgivare

21

Finansiella mål

22

Hållbarhetsarbete

23

Kunder och partners

24

Förvärv och tillväxt

26

Marknad och position

29

Förvaltningsberättelse

33

Koncernens resultaträkning

34

Koncernens balansräkning

35

Koncernens kassaflödesanalys

36

Moderbolagets resultaträkning

37

Moderbolagets balansräkning

38

Moderbolagets kassaflödesanalys

39

Noter

54

Revisionsberättelse

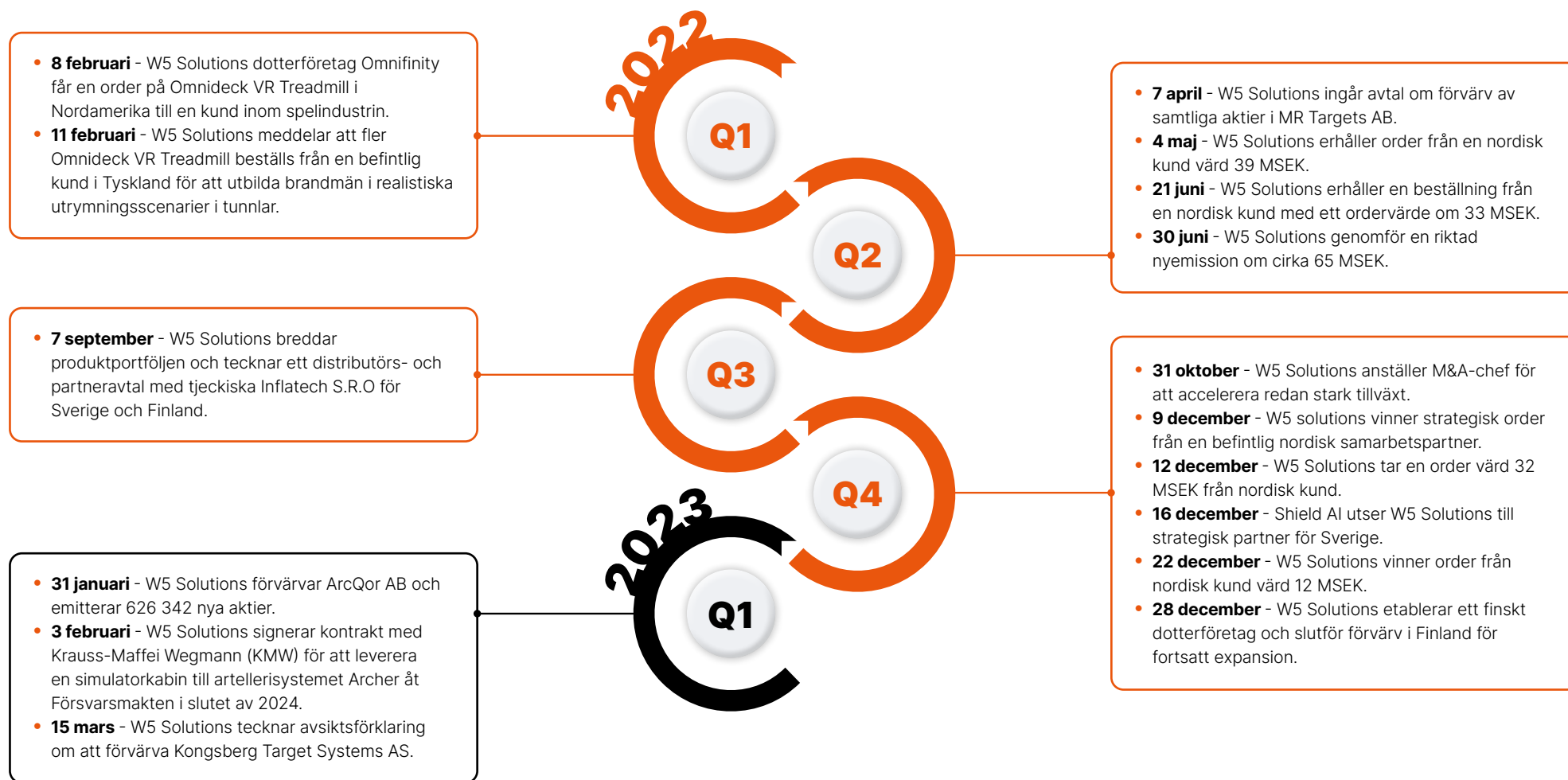


W5 SOLUTIONS AB  
Jakobsdalsvägen 19  
131 52 Nacka Strand

Box 1156  
131 26 Nacka Strand

+46 8 650 08 88  
info@w5solutions.com

# VIKTIGA HÄNDELSE







”Aldrig tidigare har vi sett sådan efterfrågan på våra produkter och tjänster. Givet de förbättrade möjligheterna vi står inför de kommande fem åren så har vi all möjlighet att accelerera tillväxten och nå vår ambition att omsätta minst 500 miljoner kronor med 15 procent i EBITA-marginal senast 2025 ”

## VD DANIEL HOPSTADIUS HAR ORDET



### Stark och kraftig tillväxt under 2022

### 2023 kommer med nya resultat och satsningar

#### Fem år av tillväxt

Den första maj firar vi femårsjubileum och jag känner en enorm stolthet när jag tittar tillbaka på vad vi åstadkommit under den tiden. Vi har bevisat vår förmåga att bygga tillväxt och att skala upp verksamheten, och det här är bara början.

Aldrig tidigare har vi sett sådan efterfrågan på våra produkter och tjänster. Givet de förbättrade möjligheterna vi står inför de kommande fem åren så har vi all möjlighet att accelerera tillväxten och nå vår ambition att omsätta minst 500 miljoner kronor med 15 procent i EBITA-marginal senast 2025. Tyvärr är en av drivkrafterna bakom den ökade efterfrågan inte lika positiv. Då världsläget försämrades på ett mycket negativt sätt på grund av Rysslands invasion av Ukraina, och aldrig har vår vision – ”En tryggare morgondag” varit så viktig som nu. Här känner vi på W5 en stolthet för att vi kan bidra till att bevara demokratier.

#### Historiskt starkt år

Vi har en fortsatt stark lönsam tillväxt och året är W5 Solutions hittills bästa. Våra intäkter uppgick till 180 (144) miljoner kronor – en tillväxt på 25 procent varav huvuddelen – 85 procent – är organisk tillväxt. Vinsten, på EBITA-nivå, hade en ännu starkare tillväxt med 28 procent – från 15,6 till 20,0 miljoner kronor.

Försäljningen fortsätter att utvecklas starkt och vi har haft en ordergång på 208 (191) miljoner kronor under året med en orderbok vid periodens slut på 192 (177) miljoner kronor. Då har vi inte på allvar börjat se effekten av de kraftigt höjda

försvarsanslagen. I Sverige har FMV redovisat att de räknar med att höja materielinköpen kraftigt de kommande åren. 2030 bedöms inköpen ha ökat med närmare 20 miljarder kronor.

#### Ett starkt engagerat team

Det här starka siffrorna vi redovisar för 2022 hade inte varit möjliga utan W5 Solutions fantastiska medarbetare. Genom ett enormt engagemang, vilja och hög kompetens driver W5 Solutions medarbetare ständigt företaget till nya höjder.

Något jag önskar lyfta ytterligare är hur imponerad jag är över att vi som team snabbt lyckas ställa om och prioritera utifrån de utmaningar som dyker upp längs vägen. Detta givet vår starka företagskultur där vi hjälper och samarbetar med varandra för att göra det som krävs för att lyckas med våra uppdrag.

Vi har även uppnått en särskild milstolpe när vi passerade 100 medarbetare. Vi kommer dock inte stanna där utan kommer behöva bli många fler och välkomnar alla som vill vara med på en tillväxtresa och bygga en tryggare morgondag.

#### En nordisk koncern under tillväxt

Selektiva förvärv är en av grundpelarna i vår tillväxtstrategi. Där vi arbetar aktivt för att ytterligare expandera verksamheten internationellt. Lokalt närvaro är viktigt då W5 har ett stort fokus på säkerhet och försvar.



Vi strävar efter att bli en viktig del i Nordens försvar. Sedan har vi ambitionen växa vidare för att bidra till andra länders säkerhet.

Genom etableringen av vårt dotterbolag (W5 Finland Oy) i Finland tar vi ett viktigt strategiskt steg. Detta öppnar många nya möjligheter och stärker vår tillväxtresa för ytterligare expansion internationellt.

Sverige och Finland har starka bilaterala samarbeten. Det är därför redan en viktig marknad för oss. Genom ArcQors goda renommé i Finland och W5 Finland Oy har vi stärkt vår position på den finländska marknaden, både via nya försäljningskanaler och redan etablerade nätverk. Den första maj 2022 förvärvades MR Targets. Ett välkommet tillskott som ytterligare stärker vår position inom produktområdet Live-Fire training, och ökar vår produktionskapacitet och tillgänglighet inom underhåll.

I slutet av januari 2023 genomförde vi ytterligare ett förvärv, ArcQor AB. Genom detta stärker vi produktområdet Power Systems avsevärt. Något som tillför koncernen ytterligare 100 miljoner kronor till vår orderbok. Utöver deras redan starka orderbok förväntar vi oss en ökad försäljning med goda vinstmarginaler för 2023.

Under slutet av första kvartalet ingick vi en avsiktsförklaring om att förvärva en av de ledande globala leverantörerna inom elektroniska målsystem, Kongsberg Target Systems. Förvärvet växlar upp vår internationalisering ytterligare. Vi får direkt tillgång till flera prioriterade geografiska marknader där bland annat USA är av stor betydelse. Därutöver har KTS nyligen lanserat en unik mjukvaruplattform för elektroniskt skytte där W5 Solutions tillsammans med KTS nu har möjlighet att i praktiken bli en global standard både för den militära såväl som för den civila marknaden.

### Ökad beredskap för den förändring som väntas

Vi fokuserar på att kunna ta vara på den stora efterfrågan som råder på våra lösningar, vilket ställer stora krav på vår leveransförmåga. Här handlar det om att snabbt kunna ställa om och omfördela orderflödet, bland annat på grund av en fortsatt viss komponentbrist, men också för att möta en ökande efterfrågan. Här har våra team visat en fantastisk flexibilitet och tålamod att leverera trots ständigt nya förutsättningar.

Vi upplever nu tydligt de ökade budgetanslagen, vilket kommer att materialisera sig i nya beställningar. Vår bedömning är att det för oss kommer innebära en generell tillväxt inom samtliga produktområden och dotterföretag. Vilket i sin tur bygger eftermarknadsaffären framgent. Och med hänsyn tagen till den redan starka orderboken och närliggande affärer ser 2023 ut att bli ett ännu starkare år.

### Ännu ett historiskt år i sikte

Vi är i början av vår tillväxtresa och under 2023 kommer vi att se resultat av nya investeringar och satsningar. I bokslutskommunikén gav vi en guidning för 2023 med 25 procent organisk tillväxt och 75 procent totalt tillväxt. Med hänsyn taget till den nästa års starka utvecklingen är vi väl positionerade till att även nå våra mål om minst 500 miljoner kronor i omsättning med 15 procent i EBITA-marginal senast 2025.

Viktigast av allt vill jag rikta ett stort tack till alla på W5 Solutions och samarbetspartners för ett fantastiskt arbete under 2022 och ser fram emot att ta verksamheten till nya höjder under 2023 och framåt.

### Daniel Hopstadius

VD, W5 Solutions AB

”Det här starka siffrorna vi redovisar för 2022 hade inte varit möjliga utan W5 Solutions fantastiska medarbetare. Genom ett enormt engagemang, vilja och hög kompetens driver W5 Solutions medarbetare ständigt företaget till nya höjder.”

Daniel Hopstadius  
VD, W5 Solutions AB





# AFFÄRSIDÉ

## VISION & MÅL

**W5 Solutions levererar högteknologiska system och lösningar till svenska myndigheter och företag inom områdena försvar och samhällsskydd.**

W5 Solutions har expertis inom utbildning och simulering, mission systems, strömförsörjning, kommunikation och integration. W5 Solutions tar ett totalåtagande för alla produkter och säkerställer systemens livslängd från design till utbildning, till underhåll och uppdatering.

### AFFÄRSIDÉ

Genom målmedvetet arbete och nyskapande idéer ska vi erbjuda lösningar som gör vårt samhälle till en bättre och tryggare plats.

### VISION - EN TRYGGARE MORGONDAG

Det finns mycket vi alla tar för givet idag; som maten på bordet, rätten att rösta och friheten att vara den du vill. För att framtida generationer ska ha samma möjligheter krävs det att vi fortsätter vårt arbete. Att vi tar vårt ansvar och att vi inte lämnar någon bakom oss. Gör vi det, då går vi alla en tryggare morgondag till mötes.

### MISSION

Vi ska hjälpa våra kunder i deras vardag, så att de lyckas med sitt uppdrag. För att kunna hjälpa våra kunder på riktigt krävs det att vi gör det där extra. Att vi vågar ta egna initiativ, utmana oss själva och varandra – och att vi håller vad vi lovar i alla lägen.



# W5 SOLUTIONS HISTORIA



1940

Teleanalys grundas och är idag en av W5 Solutions produktionsanläggningar för tillverkning av kablage och produktområdet Communication med bland annat robust och kvalitativ radiokommunikation till både företag och Försvarsmakten. Ett av de första systemen som levererades till Försvarsmakten var ett filtersystem för radiokommunikation.

1960

W5 Solutions DNA för produktområdet Simulation, den första torntränaren utvecklas för den brittiska stridsvagnen Centurion till den svenska Försvarsmakten.

2014

W-5 Systems grundas och tilldelas ett danskt försvarsprogram avseende Mission Systems för helikoptrar.

2019-2020

W5 Solutions tilldelas stora statliga program och tecknar strategiska avtal med försvarsentreprenörer. Försvarsgruppen börjar sin resa mot att bli ett börsnoterat bolag.

2022

Bolaget MR Targets ansluter till W5-familjen, en av Europas ledande tillverkare av räls mål på den civila marknaden. W5 Solutions etablerar ett dotterföretag i Finland vilket förvärvar en verksamhet från finska Nastakiekkö Oy.

1952

Bolaget JL Weibull grundas och slås senare samman med MSE Engineering som idag är W5 Solutions produktionsanläggning för att bland annat utveckla tränings- och simuleringsutrustning för fordonskabiner, samt robot- och luftvärnssystem.

1995

Leveransen sker av torntränaren och laddövningsapparaten för den nuvarande aktiva svenska huvudstridsvagnen, Leopard 2.

2018

W5 Solutions grundas genom en sammanslagning av MSE Engineering, Teleanalys och W-5 Systems. Gruppen påbörjar nu sin resa med att åta sig mer betydande uppdrag.

2021

W5 Solutions noteras på Nasdaq First North Growth Market och börjar sin tillväxtresa genom att förvärva bolaget Omnifinity, en global hårdvaruleverantör inom Virtual Reality. Försvarsgruppen initierar sitt exportprogram.

2023

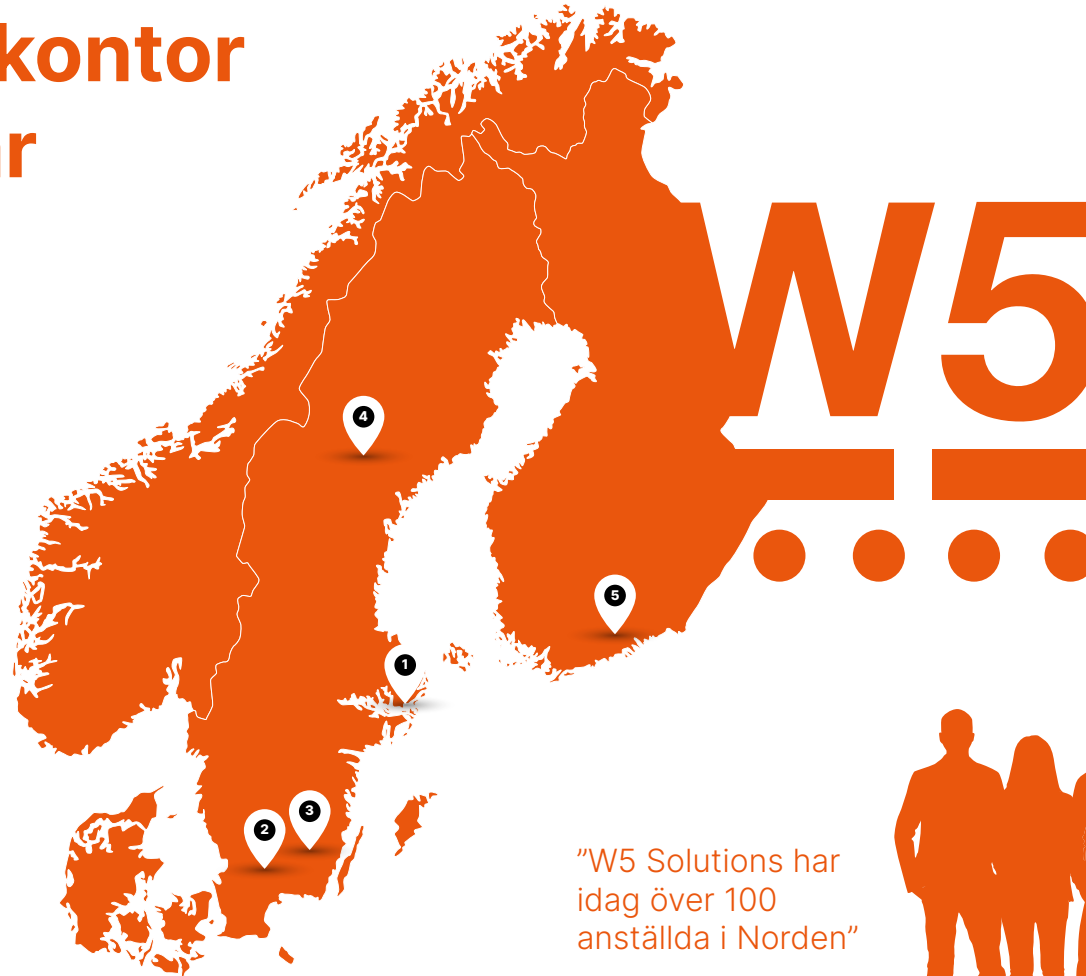
W5 Solutions fortsätter att fokusera på tillväxt genom förvärv samt fler exportmöjligheter. I början av 2023 förvärvar W5 Solutions ArcQor, ett försvarsinriktat företag specialiserade på batteriladdning.





# W5 Solutions kontor & anläggningar

- 1. Nacka Strand**  
Huvudkontor, sälj & marknadsföring
- 2. Växjö**  
Innovationscenter
- 3. Älmhult**  
Två utvecklings- och produktionskontor
- 4. Junsele**  
Utvecklings- och produktionskontor
- 5. Finland**  
Produktionskontor



”W5 Solutions har idag över 100 anställda i Norden”







# Produktområden



**W5 Solutions levererar högteknologiska system och tjänster till svenska och internationella myndigheter och företag inom försvar och samhällsskydd.**

**Verksamheten sträcker sig över fem produktområden:** Live-Fire Training, Simulation, Power Systems, Mission Systems och Communication. W5 Solutions tillhandahåller integration, utbildning, tjänster och underhåll på egna- samt på strategiska partners system.

I takt med att ett utvidgat försvar världen över finns ett bredare behov av utbildning och simulering bortom endast militärrelaterade områden. W5 Solutions teknologiska lösningar används till exempel till att öva på hantering av krissituationer som bränder eller utrymning av flygplatser och tunnlar.





## LIVE-FIRE TRAINING

**Produktområdet är W5 Solutions största segment och omfattar olika typer av målsystem för övningar med skarp ammunition där målsystemen möjliggör träning från enskild skytt upp till större förbandsstorlekar.**

### EN HELTÄCKANDE PRODUKTPORTFÖLJ

W5 Solutions kompletta produktportfölj med unika lösningar innefattande hårdvara, planeringsmjukvara, verktyg för efteranalys samt olika tjänster och underhållslösningar ger W5 Solutions en unik position på marknaden. Samtliga produkter kan integreras med varandra och scenariostyras för att skapa komplexa och realistiska övningar.

### SENASTE PRODUKTER- LOMAH & TEO

W5 Solutions målsättning är att kontinuerligt förbättra produkterna inom Live Fire-segmentet för att göra stridsutbildningen effektivare för användaren. Några exempel från W5 Solutions produktportfölj är den senaste produkten, LOMAH, som är en unik och avancerad inmätningstrustning. Utrustningen används för att detektera var skytten träffar, eller missar, med hjälp av akustisk inmätning. Systemet kan lätt integreras med W5 Solutions egna produkter och även med andra externa målsystem.

För att ge användaren en realistisk utbildning har W5 Solutions skapat en enkel och uppskattad produkt, Target Enhanced Overlays (TEO). TEO består av olika typer av motiv som printas på en miljöanpassad textil och som lätt träs över olika typer av målsiluetter W5 Solutions tillhandahåller. TEO ger användaren möjlighet att öva målidentifiering för att skilja på motståndaren, egna förband eller civila.

LOMAH och TEO används tillsammans med de olika måltyperna som stridsfordon-, rälsburna- och pop-up mål. De olika måltyperna utmanar skyttens bedömningsförmåga, snabbhet och noggrannhet som tillsammans med verktygen för analys förbättrar övande enheters träningsresultat.

### EXEMPEL PÅ KUNDER OCH ANVÄNDARE

Nedan nämnda produkter är ett urval av W5 Solutions produkter. Portföljen har en stor bredd för att täcka kunders utbildningsbehov av en realistisk utbildning.

Exempel på kunder och användare är militär, polis, tull och försvarsindustriella bolag som till exempel:

- Lockheed Martin
- Saab Dynamics



**W5 Solutions har egenutvecklade produkter av olika typer av skjutmål vilket inkluderar fallmål, målsystem och andra målsystem för skarpt skytte. W5 Solutions har en väletablerad närvaro på den svenska marknaden inom detta område.**





## SIMULATION

### Inom produktområdet Simulation utvecklar, producerar, levererar och underhåller W5 Solutions intelligent och modulär simulatorhårdvara.

Leveranserna omfattar både kompletta simulatorsystem, exempelvis kabiner och cockpit, och simulatorkomponenter som riktdon, paneler och sikten. Även nödutrymningstränare för stridsfordon har framgångsrikt levererats. Inom detta produktområde har W5 Solutions strategiska samarbeten med världsledande OEM-producenter som Saab och KMW och blir genom dessa samarbeten en del i större affärer, där simulatorhårdvaran utgör en del av ett större vapensystem. Till exempel utvecklar W5 Solutions simulatorer till stridsflygplan, stridsvagnar, luftvärn och artilleri. Produkter inom detta område har en livslängd på över 20 år, vilket gör att kontrakten generellt omfattar längre perioder och inkluderar omfattande serviceåtaganden. Arbetet karaktäriseras av långsiktighet och relationsbyggande över tid.

#### BRED PRODUKTPORTFÖLJ INOM SIMULATION

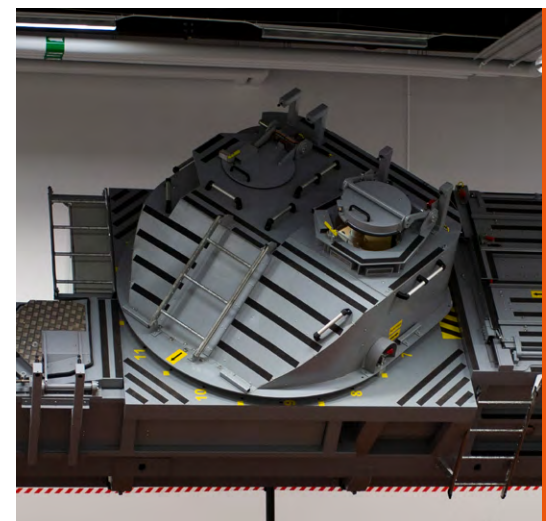
Som nämnt ovan levererar W5 Solutions en rad olika produkter och en av dessa produkter är stridsflygssimulatorer, vilken används för både utbildning, forskning och utveckling. W5 Solutions designar, producerar och installerar den kompletta hårdvarulösningen för simuleringsteknologin, vilket exempelvis inkluderar datorsystem, force feedback, kommunikation och instrumentering. Baserat på samma teknik levererar W5 Solutions även simuleringssystem för tåg och andra fordon. Därtill utvecklas produkter för virtuell inomhusträning som tränar soldater i specifika utmanande miljöer i syfte att bli väl förberedda inför verkliga kritiska situationer. Den virtuella inomhusträningen möjliggör en smidig upplärning av olika färdigheter innan soldater och personalstyrka inom samhällsskydd blir utsatta för utmanande situationer i verkligheten som kan innebära både stora risker och höga kostnader.

#### VR-TRÄNING – OMNIDECK

W5 Solutions dotterföretag, Omnifinity utvecklar och säljer produkten Omnideck med tillbehör, vilket är ett adaptivt 360 graders rullband designat för simulering. Det aktiva golvet tillåter användaren att röra sig fritt i alla riktningar utan att rummets storlek begränsar simuleringen. Golvet motkompenserar användarens rörelse, vilket gör att användaren ständigt rör sig tillbaka till utgångspunkten. Enheten registrerar samtidigt rörelsen och överför denna till en utsignal som i sin tur kan användas till att styra ett datorspel, en simulator eller annan typ av virtuell värld.

Teknologin gör det möjligt för användaren att röra sig fritt, utan begränsning och interagera i en virtuell värld, något som många gånger saknas i VR-anläggningar. Teknologin kan användas vid utbildning och träning av exempelvis försvar, polis, brandmän, insatsledare eller motsvarande. Ett ytterligare användningsområde är träning av förfaranden vid utrymning och katastrofsituationer. Användningsområdet omfattar utrymning av flygplatser eller skyddsaktioner inom känsliga miljöer som exempelvis kärnkraftverk. Övningar av detta slag är mycket svåra och kostsamma att genomföra i verklig miljö. Omnideck gör det möjligt att genomföra träningen repetitivt, till en lägre kostnad och minskad risk.

Omnideck är levererad till flera länder i Europa där ett exempel är brandförsvarets skola i Hessen som använder Omnideck till utbildning inom tunnelbrand. I och med leveransen av Omnideck till Aaru Entertainment LLC i Tulsa, Oklahoma, USA gör Omnideck även entré inom gaming-segmentet.







## POWER SYSTEMS

**Med lång erfarenhet inom branschen erbjuder W5 Solutions en rad olika produkter inom produktområdet Power Systems.**

### ROBUSTA OCH TILLFÖRLITLIGA SYSTEM

W5 Solutions utvecklar, tillverkar, levererar och underhåller strömförsörjning och batteriladdarsystem. Produkter inom segmentet är APU (Eng. auxiliary power units), GPU (Eng. ground power units), batteriladdarsystem, startaggregat, klagöringsaggregat, flygbasmateriel och logistik. W5 Solutions framställer även kompakta dieseldrivna elverk för krävande miljöer.

Det senaste tillskottet till produktportföljen är ruggade batteriladdarsystem. Det unika systemet klara att ladda batterier i arktiska förhållanden med kyla ned till minus 40 grader Celsius.

### ANVÄNDS AV MILITÄRA OCH OFFENTLIGA KUNDER

Strömförsörjning och batteriladdarsystem utvecklas till militära och offentliga kunder och de bidrar med att markant öka operativ förmåga för de mark- och luftbaserade plattformar som utrustningen tillförs till. Produkterna tas fram i små eller medelstora serier, vilket möjliggör specifika anpassningar i varje projekt.

Arbetet inleds ofta med en utvecklingsfas som övergår i en produktionsfas och sedan tillkommer en underhåll- och eftermarknadsfas. W5 Solutions utför även renovering och modifiering av befintliga elverk, så att kunden undviker att behöva investera i ett helt nytt system.

### HÅLLBARA SYSTEM MED LÅNG LIVSLÄNGD

W5 Solutions är en leverantör till Försvarsmakten och försvarsindustrin inom området och kontrakten omfattar långa åtaganden som sträcker sig över hela systems livslängd vilket är 20 – 40 år.

**En av W5 Solutions styrkor inom detta område är bolagets höga grad av flexibilitet som leverantör. Utifrån projekt och beroende på kundens behov utvecklar W5 Solutions specifika och anpassade lösningar.**





## COMMUNICATION

**W5 Solutions har lång erfarenhet av att leverera robusta och avancerade kommunikationslösningar till försvarssektorn och företag. W5 Solutions utvecklar, installerar, integrerar och underhåller kommunikationslösningar.**

Inom produktområdet utvecklas kringutrustning till Försvarsmaktens olika radiosystem, en produktfamilj med både analoga och digitala kommunikationslösningar, integration och gränssnitts Anpassning samt avancerad kablagekonstruktion. W5 Solutions kablage tillverkning håller en hög kvalitet och tillverkas i komplexa utföranden.

Egna produkter inom produktområdet består bland annat av Intercomsystemen Minicom-IP och CabCom samt talkommunikationssystemet Parcom för offentlig miljö, ett annat segment är kringutrustning till Försvarsmaktens olika radiosystem.

W5 Solutions egna produkter säljs främst på den svenska marknaden och är väl anpassade för export till andra marknader.

W5 Solutions produkter och system har en fördel då de är användarvänliga samt sömlösa vid utbyggnad. Systemen är utvecklade för att klara av tuffa miljöer och kan lätt anpassas för olika konfigurationer.

### EN BRED ANVÄNDARGRUPP

Kunder inom detta produktområde är bland annat;

- Försvarets Materielverk
- Försvarsmakten
- Försvarsindustrin
- Högteknologisk industri inom mät-och medicinteknik



**Produkten Minicom IP är en plattform för kommunikation. Systemet kopplar ihop alla relevanta personer som ska kommunicera med varandra på ett fordon eller mellan flera fordon. Teknologin är lätt att installera samt sömlös vid utbyggnad. Systemet kan användas med valfritt headset och är ruggad för att klara av tuffa miljöer.**







## MISSION SYSTEMS

### Inom produktområdet Mission Systems ingår W5 Solutions partnerskap med strategiskt viktiga leverantörer för att erbjuda helhetslösningar och underhåller därefter systemen över hela dess livstid.

W5 Solutions skapar mervärde för kunden och leverantören genom skräddarsydda lösningar, produkter och tjänster i form av integrering, installation, tillbehör, utbildning, underhåll, dokumentation och vidmaktsåtgärder, förutom marknadsföring och försäljning.

Med sin lokala kännedom och erfarenhet knyter W5 Solutions ihop stora internationella aktörer såsom exempelvis Lockheed Martin och L3Harris med kunder i Norden och Baltikum. De större internationella företagen besitter oftast inte den lokala kännedom och närvaro som W5 Solutions ackumulerat vilket gör att W5 Solutions blir en värdefull partner med lokala resurser. Ett tredjepartssystem blir behandlat precis som W5 Solutions egna produkter och system och kan vid affärer med kunder leverera kombinationer av tredjepartsprodukter och egenutvecklade produkter.

Två exempel inom området är gyrostabiliserande värmekameror vilka används för att bland annat lokalisera kriminella och personer som saknas. Det andra exemplet är integration, support och skräddarsydda tillbehör för kommunikationssystem för militära applikationer.

#### STRATEGISKA PARTNERS

Exempel på strategiska partners och produkter som W5 Solutions har avtal att marknadsföra och sälja samt/eller tillhandahålla integrering, support, utbildning, med mera är:

- Lockheed Martin
- L3Harris
- Shield AI
- Inflattech



**W5 Solutions har en stark närvaro på den nordiska marknaden, som bygger på en utbredd kännedom och tillit till W5 Solutions egna produkter men också dess tredjepartsleverantörer.**

# INTEGRATION, SERVICES & SUPPORT



## W5 Solutions erbjuder tjänster och underhåll av egenutvecklade och tredjepartsprodukter och system under hela dess livslängd.

Eftermarknad och integration av W5 Solutions system och produkter utgör en viktig del av verksamheten. En förutsättning för att systemen ska kunna brukas under lång tid i krävande miljöer är att det finns en dedikerad serviceorganisation för vidmakthåll. Försvarmakten använder produkter och system frekvent vilket medför hårt slitage under systemets livstid.

W5 Solutions har ofta långa avtal och arbetar nära sina kunder. Huvuddelen av kontrakten löper på 5 – 7 år inklusive optioner. Vanligtvis förnyas dessa i omgångar under systemens hela livscykel, vilket totalt summerar till 20 – 40 år. Kontrakten omfattar produktens vidmakthållande i syfte

att säkerställa tillförlitlighet, tillgänglighet, säkerhet och underhållsmässighet.

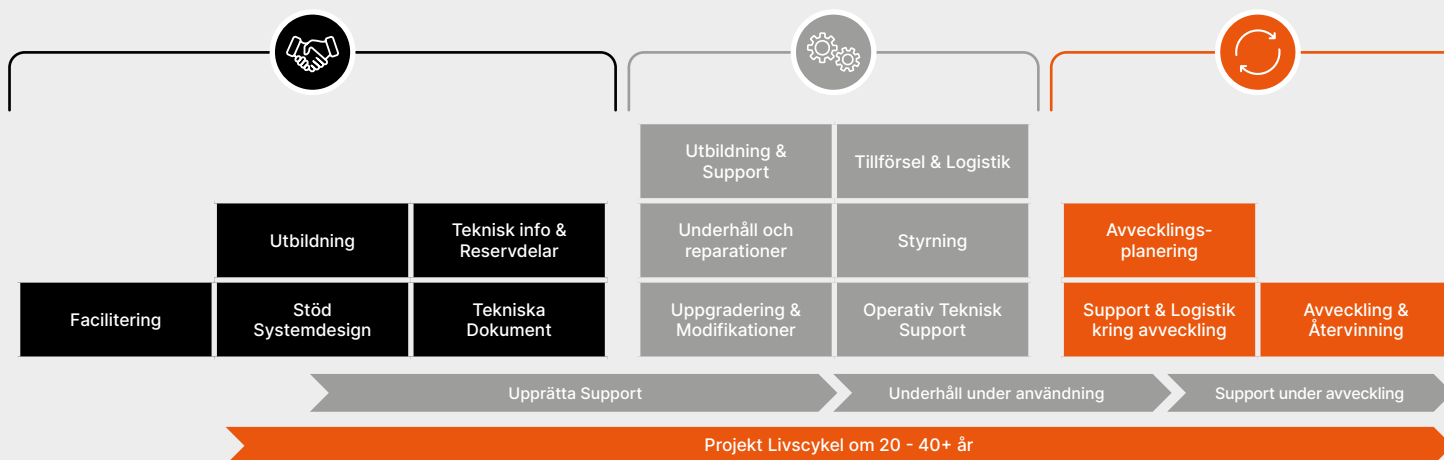
Sammantaget erbjuder W5 Solutions en mängd olika servicealternativ för produkter och system. Genom detta upplägg skapas en bred systemportfölj, allt från enstaka produkter/system för en bred marknad till att kunna erbjuda stora integrationsjobb med framtida livstidsunderhåll.

W5 Solutions breda tjänsteerbjudande skapar nya kontaktytor som leder till vidareutvecklade och nya samarbeten. Resultatet har blivit att W5 Solutions bygger kunskap inom strategiska områden samt att det genereras ett jämnare flöde av affärer och kontinuerlig tillgång till nya leverantörer och affärsmöjligheter.

W5 Solutions har gedigen erfarenhet av att installera och integrera produkter och system på flera plattformar, på land, i luften och till sjöss.

För att bygga långsiktiga och solida relationer arbetar W5 Solutions nära kunder och affärspartners. På så sätt utvecklas den bästa kombinationen av produkter och lösningar, vilket resulterar i ett effektivare och mer fokuserat genomförande av projektet.

## ETT SYSTEM BRUKAR GÅ IGENOM FÖLJANDE STEG UNDER EN LIVSCYKEL;





# Styrelse

Styrelsen är sammansatt av fem erfarna styrelseledamöter med mångsidig bakgrund. Samtliga ledamöter är oberoende W5 Solutions och är valda fram till nästa årsstämma.

**Anders Lundström**  
Styrelseordförande

**Stefan Kaiser**  
Styrelseledamot

**Jonas Rydin**  
Styrelseledamot

**Magnus Söderström**  
Styrelseledamot

**Peter Lundberg**  
Styrelseledamot

## STYRELSE OCH KONCERNLEDNING



**Anders Lundström**  
Styrelseordförande



**Stefan Kaiser**  
Styrelseledamot

**Styrelseordförande** sedan 2018

### Utbildning och erfarenhet

Anders Lundström är civilingenjör i maskinteknik och har en bred bakgrund från ledande befattningar inom mekanisk produktion, mjukvaruutveckling, materialteknik och rekrytering. Anders har även tidigare erfarenhet av uppdrag som styrelseordförande i Swedish Defence Group AB. Därutöver är Anders grundare och tidigare VD för Svenska Aerogel Holding AB (publ).

### Andra betydande uppdrag

Styrelseordförande i Frank Digital Experiences AB, Frank Digital Experiences Growth AB, Frank Digital Experiences Consultancy AB, Frank Digital Experiences Studio AB, Frank Digital Experiences Media AB och Frank Audio AB. VD och styrelseledamot i Cibet AB. Styrelseledamot i STAN Sweden AB och Nordic Rice AB.

**Styrelseledamot** sedan 2018

### Utbildning och erfarenhet

Stefan Kaiser är civilekonom från Karlstads universitet och har erfarenhet som auktoriserad revisor på PwC. Stefan har även varit styrelseledamot och haft ledande befattningar i både börsnoterade och onoterade bolag, bland annat som CFO för Svenska Aerogel Holding AB (publ). Dessutom har Stefan arbetat för riskkapitalbolag som förvaltare och partner för investeringar i Sverige, Baltikum, Ryssland, Ukraina, Sydafrika, Kenya, Moçambique, Kamerun, Niger, Senegal och Ghana.

### Andra betydande uppdrag

Styrelseordförande i Svea Partners AB, STAN Sweden AB och Nordic Rice AB och TAAM FOOD GROUP. VD och styrelseledamot i Kaiser Capital AB. Styrelseledamot i Progress Capital Sweden AB, Progress Capital Health Invest Africa AB, Frank Digital Experiences AB, BRK FOOD AB och Frank Audio AB.



**Jonas Rydin**  
Styrelseledamot

**Styrelseledamot** sedan 2018

#### Utbildning och erfarenhet

Jonas Rydin är civilekonom från Stockholms universitet och har examen i marknadsföring från Pace University i New York. Jonas har tidigare erfarenhet av uppdrag inom affärsutveckling och marknadsföring och har dessutom varit en professionell investerare i över 15 år samt är oberoende konsult och rådgivare till företag. Jonas är mycket kunnig inom affärsprocesser, business intelligence, kvalitets- och marknadsledning. Jonas är även aktiv reserv som gruppleddare i Amfibiebataljonen.

#### Andra betydande uppdrag

VD och styrelseledamot i Cajory Management AB. Styrelseledamot i Flow Factory AB, Safetygruppen och Navigationsgruppen Sverige AB, Cajory Defence AB, Cajory AB, Swedish Defence Group AB, Deep Sea Production AB, 20NINE Tech AB och Voice of the Ocean Foundation.



**Peter Lundberg**  
Styrelseledamot

**Styrelseledamot** sedan 2018

#### Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan och generalmajor i Flygvapnet. Peter Lundberg har över tio års erfarenhet som senior rådgivare i Systecon AB och var under fem år VD samt ett år som ordförande i säkerhets- och försvarsföretagen. Peter har varit försvarsattaché för Sverige vid svenska ambassaden i Washington D.C. USA, och har ingått i den arbetsgrupp som organiserade europeiska försvarsbyrån. Sedan 2005 har Peter varit verksam som oberoende konsult och rådgivare åt företag inom säkerhets- och försvarssektorn.

#### Andra betydande uppdrag

Styrelseordförande i Swedish Defence Group AB. VD och styrelseledamot i Lambda Consulting AB.



**Magnus Söderström**  
Styrelseledamot

**Styrelseledamot** sedan 2022

#### Utbildning och erfarenhet

Magnus Söderström är civilekonom från Stockholms universitet. Magnus har studerat teknisk fysik vid Kungliga Tekniska högskolan och är Major i Försvarsmakten. Magnus har över tjugo års erfarenhet som VD och Key Account Manager i olika konsultföretag som har Försvarsmakten som kunder. Sedan 2009 är han medgrundare och VD för CAG Novus Consulting AB och medlem i ledningsgruppen i CAG Group AB (publ).

#### Andra betydande uppdrag

VD och styrelseledamot i Green Summits AB. Styrelseledamot i Network Enabling System Partner (NESP) AB, VD och styrelseledamot i CAG Novus Consulting AB och styrelseledamot i SME-D.





# Koncernledning

**”Koncernledningen fortsätter att växa och består numera av fyra personer med bred erfarenhet i ledande befattningar.”**

**Daniel Hopstadius**  
CEO

**Robert Dahlqvist**  
Executive vice President, Site Manager HQ och Head of Sales

**Siebren de Boer**  
Director of Corporate of Development och M&A

**Lars Lennartsson**  
CFO och Site Manager Växjö



Daniel Hopstadius

CEO sedan 2018

#### Utbildning och erfarenhet

Daniel Hopstadius har officersexamen som kapten, och har tidigare erfarenhet som styrelseledamot och VD för MSE Holding AB och Swedish Defence Group AB. Daniel har bred erfarenhet och har haft uppdrag inom försvars- och säkerhetssektorn i över 20 år. Daniel har även erfarenhet som eftermarknadschef, kvalitetschef och HR-chef från tillverkningsindustrin och idag är han verksam inom Försvarsmakten som reservofficer.

#### Andra betydande uppdrag

VD och styrelseledamot i W5 Solutions Teleanalys AB, W5 Omnifinity AB och W5 Solutions Production AB. Styrelsemedlem i MR Targets AB och ArcQor AB.



Robert Dahlqvist

EVP, Site Manager HQ och Head of Sales sedan 2018

#### Utbildning och erfarenhet

Robert har tidigare varit VD för tillväxtföretag som utvecklar högteknologiska produkter och har mer än 25 års erfarenhet som försäljningschef.

#### Andra betydande uppdrag

Styrelseordförande i DT2W Invest AB.  
Styrelseordförande i MR Targets AB, W5 Solutions Teleanalys AB, W5 Solutions Production AB, W5 Omnifinity AB, RDQ Consulting AB och Swedish Defence Group AB.



Director of Corporate Development och M&A sedan 2022

#### **Utbildning och erfarenhet**

MBA från universitetet i Groningen, Nederländerna. Siebren De Boer har mer än 20 års erfarenhet som professionell finansiär. Siebren har varit europeisk CFO för ett amerikanskt multinationellt företag med ansvar för det finansiella såväl som fusioner- och förvärvsprocesser i Europa. Siebren har även stöttat flera start-ups och scale-ups företag med kapital samt organiserat deras juridiska frågeställningar och interna finansavdelning.

#### **Andra betydande uppdrag**

Styrelseledamot i Forsway Scandinavia AB och ArcQor AB.



CFO & Site Manager Växjö sedan 2018

#### **Utbildning och erfarenhet**

Civilekonom med examen från Linnéuniversitetet. Lars har lång erfarenhet av att arbeta som auktoriserad revisor på EY och från sin egen revisionsbyrå. Lars har dessutom tidigare haft uppdrag som styrelseordförande i Lenhovda Radiatorfabrik AB och varit styrelseledamot i ideella organisationer.

#### **Andra betydande uppdrag**

Styrelseledamot i Rottne Industri AB, W5 Solutions Production AB, W5 Omnifinity AB, W5 Solutions Telenalys AB, MR Targets AB och ArcQor AB



# W5 SOLUTIONS SOM ARBETSGIVARE

**W5 Solutions har höga ambitioner om att vara marknadsledande inom försvarsindustrin och en attraktiv arbetsgivare som är med och driver utvecklingen i branschen.**

Mycket har hänt i omvärlden sedan W5 Solutions startade i slutet av 40-talet men trots det går W5 Solutions medarbetare till jobbet varje dag med samma mål i sikte; att framtida generationer ska ha samma möjligheter och förutsättningar som oss.

## En återblick 2022

- Välkomnat 16 nya medarbetare
- Vår vision – "En tryggare morgondag för oss alla" – viktigare än någonsin
- Forsatt utveckling av W5-gemenskapen genom olika aktiviteter

## Våra kärnvärden

W5 Solutions företagskultur och framgångsresa bygger på tre grundläggande kärnvärden som vägleder, visar hur vi agerar, arbetar och behandlar varandra både internt såväl som externt.



### ENGAGERAD

Vi går den extra milen och gör det som krävs för att lyckas tillsammans. Att lyssna, ta initiativ och arbeta agilt gör oss snabbrörliga och flexibla som organisation. Vi är engagerade orädda experter.



### ERFAREN

Utan våra medarbetare finns inget W5. Vi har hög yrkes stolthet och tror på mångfald för en dynamisk och kreativ arbetsmiljö, ung som gammal, expert som ny, där idéer möts för att hitta lösningar - både nu och för framtiden.



### PÅLITLIG

Vi håller vad vi lovar. Gemensamt arbetar vi för att lösa varandras och kunders utmaningar. För att lyckas skapa ett tryggare samhälle måste vi fortsätta utvecklas både som organisation och som individer. Vår nyfikenhet och vilja driver oss framåt i det arbetet.

## Några röster från W5-teamet



"Den erfarenhet som finns i vår verksamhet gör verkligen att jag är stolt att vara en del av W5-gänget. Det höga engagemanget smittar av sig och är en av byggstenarna på vår tillväxtresa som utvecklar inte bara organisationen utan också vår sammanhållning. Pålitlighet sitter i vår ryggrad vilket gör att vi levererar vad vi lovar, vilket känns tryggt i min roll".

**Veronika Åhman**  
Sustainability & Quality Manager



"För att möta utmaningar är det grundläggande att driva oss själva framåt. Som produktionschef är det viktigt för mig att leva efter våra värderingar, eftersom det hjälper mig att prioritera i produktionen för att säkerställa våra leveranser. Med decennier i branschen har vi etablerat en pålitlig relation med våra kunder som litar på vår kunskap och erfarenhet och det är något som visar mig riktningen framåt".

**Sebastian Waernulf**  
Supply Chain & Production Manager

# FINANSIELLA MÅL



## FINANSIELLA MÅL PÅ MEDELLÅNG SIKT

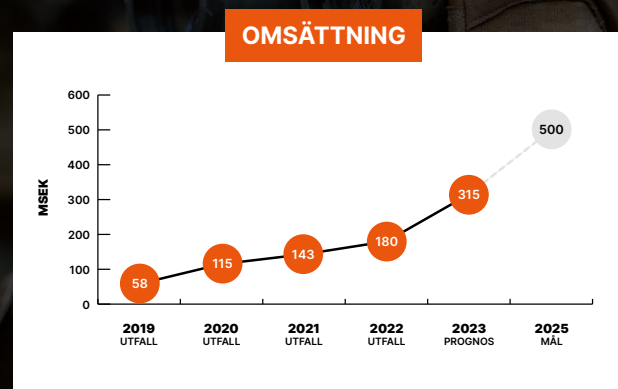
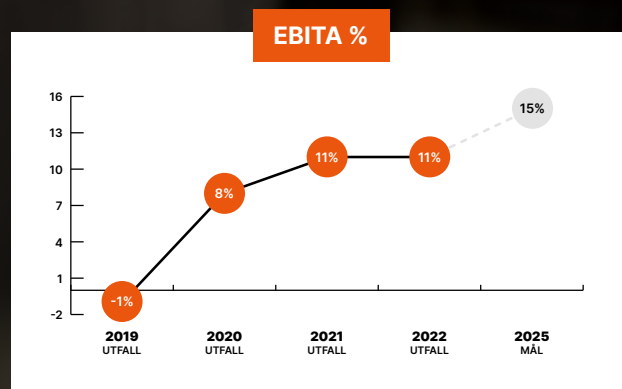
W5 Solutions har antagit finansiella mål för en tydlig styrning och transparens mot marknaden. Affärsmodellen visar på goda möjligheter till tillväxt och ökad lönsamhet framöver.

## UTDELNINGSPOLICY

W5 Solutions har en tydlig tillväxtambition och för att kunna finansiera detta avser W5 Solutions att fortsätta återinvestera vinster i aktiviteter som främjar organiska tillväxt såsom marknadsbearbetning och utveckling av nya produkter.

Framtida utdelningar är beroende av framtida resultat, kassaflöden, rörelsekapitalbehov och allmänna finansiella ställning. Därutöver kan investeringar i förvärv som en del av företagets tillväxtstrategi påverka nivån på framtida utdelningar.

## Våra finansiella mål är:



W5 Solutions har en bestämd tillväxtstrategi med målsättning att uppnå en omsättning om minst 500 miljoner kronor senast 2025. Strategin för tillväxt är dels att växa organiskt på befintliga marknader och dels genom kompletterande förvärv av bolag, som hjälper W5 Solutions att etablera nya marknader, teknologier eller utökar produktionskapaciten. W5 Solutions har som mål att senast 2025 ha en EBITA-marginal om minst 15 %.



# HÅLLBARHETSARBETE

**W5 Solutions arbetar med hållbarhetsfrågor på flera plan och ser det som en självklarhet för att lyckas. W5 Solutions vill ge framtida generationer samma möjligheter som vi idag har. De ska kunna ta samma saker för givet som vi gör, från maten på bordet, rösträtten, till friheten att vara oss själva.**

W5 Solutions har gjort ett åtagande att inte tillverka eller arbeta med produkter som är avsedda att skada en annan människa.

W5 Solutions arbetar tillsammans med andra för att nå de globala målen i FN:s Agenda 2030 för hållbar utveckling. W5 Solutions värnar om alla mål, men prioriterar mål 16 för fredliga och inkluderande samhällen för att skapa och stödja en säker arbetsmiljö för dem som skyddar oss.

Hållbarhet är en naturlig del i W5 Solutions verksamhet för att fortsätta göra världen till en bättre plats.



## Globala målen för hållbar utveckling



### Mål 16 - Fredliga och inkluderande samhällen

- Korruption skadar samhället och försvagar politiska system och demokrati. W5 Solutions har en nolltoleranspolicy mot korruption.
- Verksamheten växer, vilket ökat W5 Solutions inflytande.



### Mål 5 - Jämställdhet

- W5 Solutions vill ge sina anställda en säker och hälsosam arbetsplats med många möjligheter att växa. Människor är den mest värdefulla resurs W5 Solutions har.
- W5 Solutions arbetar nära sina kunder och leverantörer och lär av varandra för att ständigt utvecklas.
- W5 Solutions tror på lika rättigheter och åsikter för alla, och kunderna är de som utgör fundamentet i en demokrati, därför är ett av W5 Solutions mål att ha en stark närvaro i alla demokratiska stater.



### Mål 12 - Hållbar konsumtion och produktion

- När W5 Solutions utvecklar nya produkter finns det alltid en tanke för att skapa förutsättningar för en produkt med lång livslängd. Produkten eller systemet ska vara hållbart under produktion, drift, underhåll och avveckling.
- W5 Solutions arbetar dagligen för att minska den negativa miljöpåverkan i sin värdekedja. Samtidigt vill W5 Solutions stärka sin position då många produkter som tillverkas och säljs har en positiv påverkan på miljön.
- Inom produktområdet Simulation blir varje extra timmes användning av produkten en timme mindre i fordon som har en negativ påverkan på miljön.

# KUNDER & PARTNERS



W5 Solutions kunder och användare består bland annat av försvarsföretag och myndigheter som till exempel Lockheed Martin, L3Harris, Krauss-Maffei Wegmann, Saab, Försvarets Materielverk, svenska Försvarmakten, Skeldar, Kustbevakningen, norska Försvarmakten, engelska Royal Air Force och estniska Polisen.

W5 Solutions har en väletablerad närvaro på den nordiska och baltiska marknaden, och agerar många gånger som den svenska etableringskanalen för stora internationella företag inom branschen. W5 Solutions roll som mellanhand i dessa affärer tillför värde till de stora internationella försvarskonglomeraten som inte besitter samma lokala närvaro och kännedom. Med en lång historia av att leverera högkvalitativa teknologiska lösningar till företag och myndigheter inom försvar och samhällsskydd, är W5 Solutions en etablerad aktör på marknaden.

## PARTNERSKAP MED KONKURRENTER - EN VIKTIG DEL

Försvarsindustrin har flertalet starka konkurrenter som även agerar partners beroende på situation.

I stora komplexa kontrakt finns oftast flertalet underleverantörer involverade tillsammans med de största aktörerna på marknaden. Den stora aktören står ofta för huvudleveransen av exempelvis; flygplan, stridsfordon, fartyg, vapen eller specifika system. Underleverantörer ansvarar sedan ofta för delarna som inte är huvudleveransen, men som ofta är lika viktiga för att den stora aktören ska vinna uppdraget.

Ett exempel är leveransen kring utbildning och simulering. Utan förmågan att utbilda, simulera och underhålla produkterna kommer vapensystemet inte kunna användas, varken idag eller i framtiden. W5 Solutions är en nisch-aktör och spelar därför en viktig roll där spetskompetens inom sin nisch är viktig i detta ekosystem. W5 Solutions konkurrerar generellt inte, utan allt som oftast finns det partnerskap i grunden.

I vissa projekt agerar W5 Solutions mellanhand mellan kund och partner. De stora globala försvarsbolagen fokuserar vanligtvis inte på Sverige och där kommer W5 Solutions in med en viktig roll och agerar mellanhand för att genomföra en affär. Dessa affärer utökar W5 Solutions ofta genom att hantera integration och underhåll.

## W5 SOLUTIONS KUNDER OCH ANVÄNDARE



## W5 SOLUTIONS PARTNERS



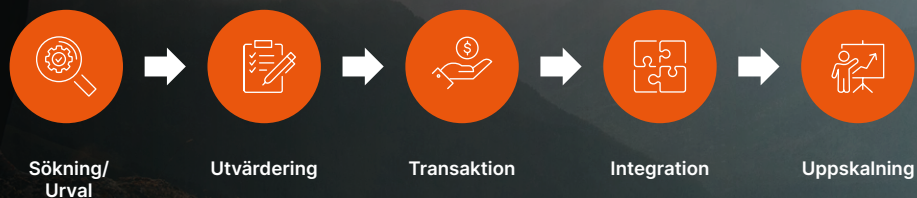


# W5 SOLUTIONS FÖRVÄRV OCH TILLVÄXT

W5 Solutions har en uttalad förvävsstrategi som startade när den nuvarande koncernen gjorde sin sammanslagning 2018. W5 Solutions har strukturerats för att nya bolag på ett effektivt sätt ska kunna inkorporeras. W5 Solutions vill vara en plattform där bolag kan växa genom W5 Solutions ekosystem och dra nytta av stordriftsfördelar och synergieffekter.

**W5 Solutions mål** är att förvärva bolag med kompletterande inslag. Nedan presenteras en lista på attribut som W5 Solutions prioriterar i samband med förvärv av nya bolag;

- Nya teknologier eller produkter
- Produktionsfaciliteter och ingångar till andra producenter
- Befintliga partnerskap
- Internationella distributionskanaler och nätverk



W5 Solutions har redan idag en mängd kandidater som kan passa bra inom koncernen. Dessa företag har generellt en etablerad produkt men inte de finansiella muskler som krävs och de saknar också ofta den status som ett större etablerat bolag har i branschen.



**ArcQor**  
ELECTRONICS CHARGERS POWERBANKS  
DOTTERFÖRETAG

**NASTA TRAPS**  
W5 FINLAND OY  
DOTTERFÖRETAG

**MR**  
**TARGETS**  
DOTTERFÖRETAG

**Omnifinity**  
DOTTERFÖRETAG

W5 Solutions AB (publ) är börsnoterat på handelsplatsen Nasdaq First North Growth Market. Ovan dotterföretag ingår i W5 Solutions koncernen, drivs som självständiga bolag och drar fördel av synergier för ökad tillväxt och lönsamhet.



## OMNIFINITY

Under första halvåret 2021 genomförde W5 Solutions sitt första förvärv efter bildandet av W5 Solutions koncernen 2018. Omnifinity passar in i W5 Solutions produktområdet Simulation.

W5 Solutions förvärvade Omnifinity som är ett globalt VR-företag. Produkten Omnideck möjliggör att användaren kan röra sig fritt, utan begränsning, i den virtuella världen. Exempel när Omnideck används för att simulera människans interaktion med omvärlden är; försvar, samhällsskydd, "gaming" samt inom forskning och utveckling.

Omnideck är ett 360-graders servostyrt golv, som använder sofistikerade algoritmer och sensorer, för att flytta användaren tillbaka mot centrum av golvet och få en känsla av att ströva fritt i den virtuella världen.

### Ett urval av händelser som skett efter förvärvet av Omnifinity

- Export till Tyskland
- Export till USA
- Sälj, produktion, kvalitetskontroll och processkontroll har inkopererats väl i W5 Solutions koncernen

## MR TARGETS

Under år 2022 förvärvades MR Targets av W5 Solutions för att expandera produktområdet Live-Fire Training och stärka positionen på den civila marknaden.

Båda parter har samarbetat under flera år och förvärvet bidrar med många synergier såsom ökad produktionskapacitet, tillgänglighet inom underhåll och en starkare position på marknaden för målsystem inom försvar och samhällsskydd.

MR Targets är en ledande tillverkare i Europa av räls mål inom den civila marknaden samt levererar specifika system till myndigheter och Försvarsmakter. MR Targets har lång erfarenhet inom målsystem och tillhandahåller viltmålsbanor, fallmål och vridmål för jaktsskytte med tillhörande styrsystem samt installation och underhåll.

### Ett urval av händelser som skett efter förvärvet MR Targets

- Export till Australien
- Utökade tjänster och underhåll åt Försvarsmakten i Norra Sverige
- Produktionskapaciteten har optimerats
- Marknadsbreddning av kunder inom det civila segmentet

## NASTA TRAPS

Under sista delen av kvartal fyra 2022 expanderade W5 Solutions till Finland. W5 Solutions etablerade dotterföretaget W5 Finland Oy för att nå ut på den finska marknaden enligt W5 Solutions exportstrategi.

W5 Finlands första affärshändelse var ett inkråmsförvärv av lerduvekastarsystem, Nasta Traps. Nasta Traps lerduvekastare används under världsmästerskapen och ses globalt som de bästa inom sitt område. MR Targets, W5 Solutions dotterföretag, ansvarar för marknadsföring och försäljning av Nasta Traps till både myndigheter och civila användare. MR Targets har även en hög produktkännedom på grund av att de varit återförsäljare det senaste decenniet av dessa lerduvekastarsystem.

### Ett urval av händelser som skett efter förvärvet av Nasta Traps

- Förbättrad positionen på den finska marknaden via nya försäljningskanaler och redan etablerade nätverk
- W5 Solutions har även etablerat produktion i Finland

## ARCQOR

Under första kvartalet 2023 förvärvade W5 Solutions företaget ArcQor som är specialiserade på batteriladdning för tuffa miljöer. Förvärvet kompletterar produktområdet Power Systems samt utökar den internationella marknaden för W5 Solutions.

ArcQor är en ledande och väletablerad tillverkare av batteriladdarsystem i Norden och har sedan starten tillhandahållit Försvarsmakten och försvarsindustrin med batteriladdarsystem. Sedan 1993 har ArcQor byggt och designat de mest hållbara och robusta batteriladdarsystemen. ArcQor har sedan dess expanderat och levererar till kunder över hela världen. ArcQors unika system möjliggör laddning av batterier i arktiska förhållanden med kyla ned till minus 40 grader Celsius.

### Ett urval av händelser som skett efter förvärvet av ArcQor

- Förbättrad positionen på den finska marknaden via nya försäljningskanaler och redan etablerade nätverk
- W5 Solutions tillväxtstrategi har stärkts för ytterligare expansion internationellt
- Realiserat kommersiella synergier i form av nya gemensamma affärer



# MARKNAD OCH POSITION



## MARKNADEN

W5 Solutions verkar i en bransch som karaktäriseras av nära relationer och uppdrag som sträcker sig över långa perioder, vilket ställer krav på relationsbyggande, trovärdighet och gedigen etablering över tid. Med en stark lokalkännedom och ett väletablerat namn bedömer W5 Solutions att man har en stark position på framför allt den nordiska marknaden. W5 Solutions försäljning sker till 90 % på den svenska marknaden och 10 % sker genom export till andra marknader.

Försvarsindustrin består av hundratals stora företag varav cirka 75 bolag har en omsättning på över 1 miljard USD. De flesta företag verksamma inom försvarsindustrin som levererar produkter tenderar att även erbjuda någon typ av utbildning och simulering till sina produkter. Fokus hos dessa företag är generellt på försäljning av nya produkter snarare än på utbildning och simuleringen efter leverans.

W5 Solutions största geografiska marknader är Sverige, Europa och USA samtidigt som W5 Solutions avser att ha närvaro i alla demokratiska stater. W5 Solutions verkar i en bransch som ständigt utvecklas och påverkas av världsomfattande händelser. W5 Solutions verksamhet påverkas av det politiska och ekonomiska läget i världen.

## OMVÄRLDSLÄGET

**”Det försämrade säkerhetsläget på grund av kriget i Ukraina och de ökade geopolitiska spänningar har satt fokus på försvars- och säkerhetsfrågor och inneburit att många europeiska länder, däribland Sverige, ökar sina försvarsutgifter. Detta har inneburit en högre aktivitetsnivå hos våra kunder för att stärka det nationella skyddet och allt fler är nu förvissade om att en god försvarsförmåga är förutsättning för fred och demokrati”.**

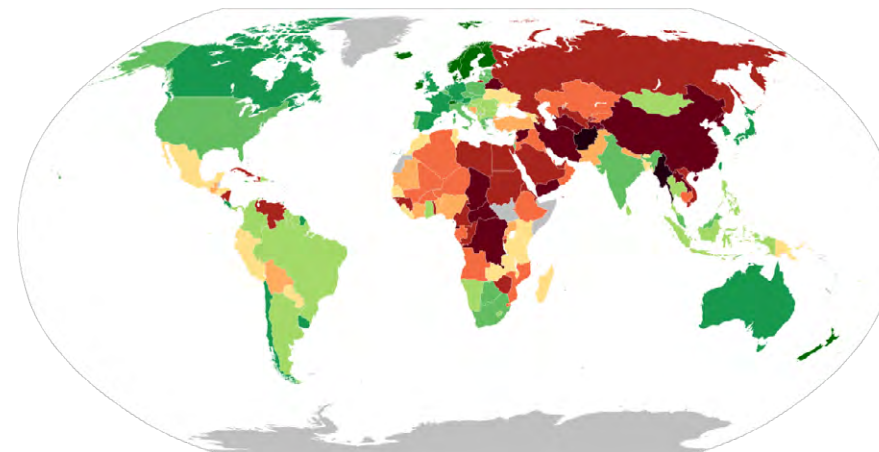
### En oundviklig hotbild mot Sverige och ett utvidgat försvar

Det säkerhetspolitiska läget i Sveriges närområde och i Europa har över tid försämrats. En bred och komplex hotbild uppdagas mot Sverige. Regeringen fastslår att ett angrepp mot Sverige inte kan uteslutas och understryker behovet av att fortsatt utveckla totalförsvaret. Försvarsdepartementet fastställer att Försvarsmakten och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) samordnat bör utveckla det civila och militära försvaret under 2021 - 2025. Totalförsvarets resurser ska utformas i syfte att stärka samhällets förmåga att förebygga och hantera svåra påfrestningar i såväl fredstid som krigstid. Uppgiften utvidgas därmed från ett klassiskt militärt försvar, till att även tillhandahålla krishantering och samhällsskydd.<sup>1</sup>

1. Regeringsbeslut, försvarsdepartementet 2020, <https://www.forsvarsmakten.se/contentassets/a2ba9b8d26d149a99f8c39f3f2221cb6/regeringsbeslut-till-fm-o-msb-om-inriktning-for-en-sammanhangande-planering-for-totalforsvaret.pdf>

## DEMOKRATIINDEX

I bilden visas demokratiindex som årligen sammanställs av The Economist och i de demokratiska staterna avser W5 Solutions ha närvaro.



<https://www.eiu.com/n/campaigns/democracy-index-2021/>



## Nya typer av kriser

Vår tids klimatkriser blir ett allt större problem, där förödande konsekvenser av det förändrade klimatet gör sig påmind i våra närområden. De kraftiga översvämningarna i Tyskland under sommaren 2021 belyser hur hot mot samhället varierar. När kriser likt denna uppdagas blir försvarets och annan blåljuspersonals samhällsbärande funktion extra tydlig.<sup>2</sup> Det understryker försvarets viktiga uppgift att vara redo på flera fronter i syfte att hantera, samt ha rutiner på plats för att klara av hot av liknande karaktär.

## Marknadstrender

Inom försvarsindustrin finns det ett flertal olika marknadstrender som påverkar utvecklingen av branschen och därav även W5 Solutions verksamhet.

### 1. Digitalisering, AI & Autonoma System

Försvarsenheter världen över övergår till ett alltmer digitaliserat arbetssätt, vilket leder till ett stort behov av kommunikationslösningar av olika slag. Utvecklingen går mot ett färre antal soldater i fysisk bemärkelse, med fortsatt ökad förmåga och kompetens samt samordning digitalt vilket innebär att fortsatt fungerande integrationslösningar måste säkerställas. I rapporten "NATO Science & Technology trends 2020 – 2040" förutspås fyra övergripande trender inom militär teknologi de kommande 20 åren<sup>3</sup>:

**1. Artificiell Intelligens:** integrerande av artificiell intelligens och analys i militära verksamheter.

**2. Sammansatta miljöer:** kombination av virtuella och fysiska miljöer i utbildningssyfte, vilket inkluderar användandet av sensorer och autonoma agenter.

**3. Spridda system:** decentraliserade datasystem geografiskt spridda över flera webbplatser, länder eller institutioner (eng. Distributed Ledger technology) vilket bidrar till förbättrad lagring och dataanvändning.

**4. Digitalt:** ökad digitalisering i samhället generellt, vilket spiller över till en mer digitaliserad militär verksamhet.

### 2. En internationell marknad med gränsöverskridande samarbeten

Försvarsbranschen kännetecknas idag generellt av större bolag och höga inträdesbarriärer. Samarbeten över landsgränserna för utveckling av militära medel blir allt vanligare eftersom det möjliggör en fördelning av kostnaderna över flera enheter. Företag inom försvarsindustrin strävar efter att bli mer konkurrenskraftiga genom att förvärva bolag som utvecklar relevant teknologi för militära applikationer. En nyckelstrategi för internationell närvaro blir att uppnå global konkurrenskraft, få tillgång till utländska marknader och därigenom förvärva teknologi utvecklad på dessa marknader. Sammantaget kännetecknas branschen av en internationell karaktär där samarbeten och förvärv över landsgränserna blir allt vanligare.<sup>4</sup>

### 3. Höga inträdesbarriärer och en lång tidshorisont

Försvarsindustrin kännetecknas generellt av höga inträdesbarriärer och där relationsbyggande är viktigt, då kontrakt och partnerskap sträcker sig över långa perioder. En konkurrent kan i vissa affärer även agera som partner. Kontaktnätet mellan aktörerna på marknaden är i detta avseende komplext vilket kan vara svårnavigerat för

nya aktörer, vilket bidrar till de höga inträdesbarriärerna. Ytterligare ett av branschens karaktärsdrag är den inbyggda långsiktigheten i projekt och åtaganden. Produkterna och systemen som levereras omsätts inte lika snabbt som på den kommersiella marknaden. Stora system är oftast tänkta att vara intakta under långa perioder och kan leva i över 20 år innan uppgradering genomförs. Eftermarknaden är därmed en betydande del av branschen, där underhåll och vidmakthållande blir viktigt för fortlevnaden av systemen.

### 4. Utmaning: Anpassa befintlig teknologi från andra sektorer

Idag finns en mängd avancerad teknologi tillgänglig i andra sektorer som med fördel kan appliceras inom försvarssektorn och militär utbildning. Försvarsindustrin är dock en sektor som delvis karaktäriseras av trögrörliga strukturer där en del bolag inte klarar av att implementera den senaste teknologin. I syfte att ligga i fas med den teknologiska utvecklingen i stort, krävs det att företag aktivt bevakar relevanta områden och inhämtar inspiration från andra källor än nödvändigtvis inom försvarsindustrin.

### 5. Ökade försvarsbudgetar Europa

En uppåtgående trend gällande storleken på försvarsbudgetar observeras. Försvarsutgifterna för de 26 medlemsländerna i EDA (Europeiska Försvarsbyrå, eng: European Defence Agency) uppgick år 2021 till 214 miljarder Euro. År 2021 blev därmed det sjunde året i följd som försvarsbudgetarna växte.<sup>5</sup>

2. SVT Nyheter, 2021 <https://www.svt.se/special/special-sa-ser-det-ut-efter-oversvamningarna/>

3. NATO Science & Technology Trends 2020-2040, [https://www.thehaguesecuritydelta.com/media/com\\_hsd/report/406/document/190422-ST-Tech-Trends-Report-2020-2040.pdf](https://www.thehaguesecuritydelta.com/media/com_hsd/report/406/document/190422-ST-Tech-Trends-Report-2020-2040.pdf)

4. NATO The Secretary General's Annual Report 2020, [https://www.nato.int/nato\\_static\\_files2014/assets/pdf/2021/3/pdf/sgar20-en.pdf#page=12](https://www.nato.int/nato_static_files2014/assets/pdf/2021/3/pdf/sgar20-en.pdf#page=12)

5. European Defence Agency, Defence Data 2020-2021 <https://eda.europa.eu/docs/default-source/brochures/eda---defence-data-2021---web---final.pdf>





## USA

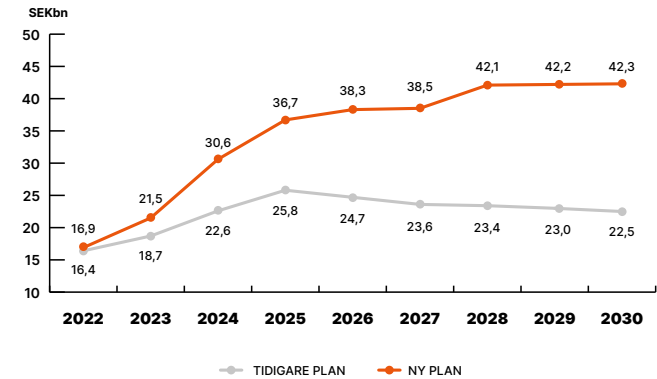
USA:s försvarsutgifter har sedan 2010 haft en nedåtgående trend, men 2020 var det tredje året i följd av ökade utgifter på försvaret. Anledningen bakom att budgeterna har ökat kan tillskrivas ökade investeringar i forskning och utveckling samt investeringar i långsiktiga projekt såsom att modernisera den storskaliga vapenarsenalen. Den största drivkraften bakom dessa upprustningar är en ökad oro över hot från konkurrerande stormakterna Kina och Ryssland.<sup>6</sup> Det amerikanska försvarsdepartementet beräknar att försvarsutgifterna kommer att öka med 1,5 procent till 784 miljarder dollar år 2024 och sedan sakta minska till 762 miljarder dollar.<sup>7</sup>

## Sveriges försvarsbudget 2021–2025

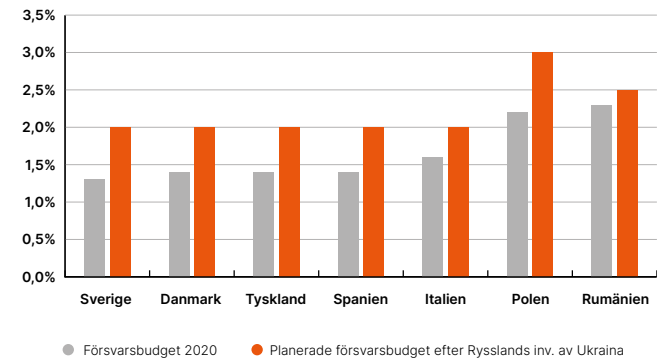
I enlighet med regeringens budgetförslag för totalförsvaret 2021–2025 planeras totalförsvaret att förstärkas i syfte att skydda Sverige i såväl krig som i fredstid. De senaste åren svarar för en förändring där försvarets uppgifter alltmer består utav nationella åtaganden, till stor del till följd av senaste årens kriser och oroligheter. Den initierade förändringen avses fortgå och en basnivå av försvarets kapacitet ska försäkras över tid med målet att en ny struktur för Försvarsmakten ska vara implementerad vid 2030. Utgifterna till försvaret planeras öka med ungefär 2,7 miljarder euro årligen till totalt 8,9 miljarder euro 2025. Detta motsvarar en ökning på ca 45 % jämfört med 2020 och 95 % jämfört med 2015. Totalförsvaret omfattar såväl militär samordning som samhällsskydd. Samhällsskyddet kräver samarbete från flera olika aktörer i samhället för att hållas stark. Ett fungerande samarbete mellan flera olika enheter i samhället planeras att fortsatt förstärkas de kommande åren.<sup>8</sup>

6. SIRPI  
 7. Long Term Implications of the 2023 Future Years Defense Program <https://www.cbo.gov/publication/58579>  
 8. Regeringens proposition – budgetunderlag för Totalförsvaret 2021-2025 <https://www.government.se/4af8fa/globalassets/government/dokument/forsvarsdepartementet/ip-2021-2025/summary-of-government-bill-total-defence-2021-2025-final.pdf>

FMV budget 2022-2030, SEKmdr



Nuvarande och planerad försvarsbudget, % of BNP





Styrelsen och verkställande direktören för W5 Solutions AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Koncernen levererar högteknologiska system, som till största delen är egenutvecklade, till svenska och internationella myndigheter och företag inom försvar samt samhällsskydd. Kunderna är företrädesvis försvarsrelaterade, men koncernen riktar sig även mot andra delar av civilsamhället såsom utbildning och träning av brandmän, poliser och säkerhetsvakter.

Moderbolaget fungerar som avtalspart gentemot ett flertal kunder och leverantörer. Merparten av allt material och alla tjänster som faktureras från moderbolaget har köpts från andra koncernföretag.

Moderbolaget har sitt säte i Nacka.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

- En nyemission om 155 728 aktier har genomförts under januari 2022, med anledning av utnyttjandet av övertilldelningsoptionen. Nyemissionen tillförde bolaget cirka 3,9 MSEK.
- I slutet av januari meddelade vår kund FMV om att avbryta ett uppdrag gällande utveckling och produktion av kraftenhet för helikopter, med anledning av förseningar. Kontraktets värde uppgick till 9,9 MSEK.
- Den 7 april ingicks avtal om att förvärva MR Targets, förvärvet godkändes av extra bolagsstämma den 27 april. Bolaget har konsoliderats i koncernens siffror fr.o.m 1 maj 2022.

- Den 6 maj erhöles ett flertal orders inom produktområdet Live-Fire Training, sammanlagt ordervärde uppgick till cirka 39 MSEK. Leveranser har påbörjats under Q2 2022 och pågår fram till sommaren 2023.
- Den 21 maj erhöles en beställning från en befintlig nordisk kund inom produktområdet Live-Fire Training. Ordervärdet uppgick till cirka 33 MSEK och systemen levererades under fjärde kvartalet 2022.
- Den 30 juni genomfördes en riktad nyemission till svenska och internationella institutionella investerare. Emissionen tillförde 65 MSEK före avdrag för emissionskostnader. Emissionen är registrerad 4 juli 2022. Kapitalet ska användas till expansion av verksamheten, genom förvärv och satsningar på exportmarknaden.
- Den 30 november meddelade W5 Solutions att de kommer att erhålla ett kontrakt för att leverera en simulatorkabin till Archer artillerisystem, på uppdrag av KMW.
- Den 13 december erhöles W5 Solutions en order värd 32 MSEK inom produktområdet Live-Fire Training.
- Under december etablerade W5 Solutions ett dotterföretag i Finland vilket förvärvade en verksamhet från finska Nastakiekkö Oy.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

- Den 31 januari 2023 ingick W5 Solutions avtal om att förvärva 100% av aktierna ArcQor AB, ett försvarsriktat företag specialiserade på batteriladdning. Köpeskillingen uppgår initialt till 65 MSEK. Köpeskillingen har delvis erlagts genom en riktad nyemission av 626 342 aktier till säljaren av ArcQor AB.
- Den 15 mars 2023 ingick W5 Solutions en avsiktsförklaring om att förvärva 100 % av aktierna i norska Kongsberg Target System AS, ett företag inriktat på elektroniska målsystem. Den initiala köpeskillingen uppgår till cirka 45,2 MSEK. Köpeskillingen erlaggs delvis genom en riktad nyemission av 357 984 aktier till säljarna. Slutförandet av förvärvet är planerat att ske under mars månad.

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens prognos för kommande året är mycket goda, vilket baseras på att W5 Solutions organiska tillväxt under 2023 förväntas uppgå till omkring 25 %. Totalt beräknas omsättningstillväxten under 2023 uppgå till 75 % inklusive förvärvat tillväxt för W5 Solutions koncernen, vilket även förväntas leda till en positiv utveckling för vinst per aktie.

Med hänsyn tagen till den goda utvecklingen är vi väl positionerade till att nå våra mål om minst 500 miljoner kronor i omsättning med 15% i EBITA-marginal till 2025.

## MARKNADS- OCH VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

### Risker relaterade till konkurrens

Koncernens verksamhet är huvudsakligen försvarsrelaterad och konkurrenter förekommer både på global nivå och lokal nivå. Koncernen är utsatt för konkurrens genom att det finns andra företag som kan producera produkter och erbjuda tjänster med liknande egenskaper, kundanpassning, prisnivå och leveranssäkerhet. Konkurrenterna kan ha större finansiella resurser än koncernen och bättre kapacitet att stå emot nedgångar på marknaden, vara skickligare på att behålla kompetent personal och vara bättre anpassade för – och ha bättre tillgång till – de lokala marknaderna. Ökad konkurrens kan bland annat leda till att koncernen förlorar marknadsandelar och medföra minskad nettoomsättning.

### Risker relaterade till nyckelpersoner

W5 Solutions framtida framgångar beror i hög grad på förmågan att kunna rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Koncernen är särskilt beroende av anställda med specialistkunskap inom produkt- och teknikutveckling samt vissa anställda – framför allt i företagsledande ställning – som besitter lång erfarenhet inom koncernens verksamhetsområden och som har långvariga relationer med koncernens kunder och andra intressenter.





### Risker relaterade till nyckelkunder

Koncernens försäljning är fördelad på ett förhållandevis begränsat antal kunder. Under räkenskapsåret har en övervägande del av koncernens fakturering skett till FMV och Försvarsmakten.

### Risker relaterade till utvecklingsprojekt

Koncernen tillhandahåller teknikintensiva och kundanpassade produkter i en bransch där tekniken ständigt är under snabb utveckling. Det är därför en avgörande faktor för koncernens fortsatta tillväxt att koncernens forsknings- och utvecklingsarbete ligger i framkant. Kundernas skiftande krav måste snabbt fångas upp och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation, vilket ofta innebär utvecklingsprojekt med betydande komplexitet.

### Risker relaterade till leverantörer

Koncernen har egen produktion av bland annat simulatorsystem, målsystem och kommunikationssystem. Dessa produkter består av komponenter och råvaror från flera olika leverantörer. För att kunna sälja och producera produkter är koncernen beroende av att externa leverantörer uppfyller överenskomna villkor vad gäller exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att koncernens leveranser i sin tur försenas eller måste avbrytas, blir bristfälliga eller felaktiga.

### Risker relaterade till politiska beslut

Koncernen bedriver verksamhet i Sverige men säljer sina produkter och tjänster globalt varför bolaget, i likhet med övriga företag, påverkas av den allmänna finansiella och politiska situationen i världen. Efterfrågan på koncernens produkter påverkas framförallt av enskilda länders årliga försvarsbudgetar, vilka i sin tur påverkas av faktorer som aktuellt politiskt styre, mer långvariga ekonomiska förhållanden, försvars- och säkerhetspolitik samt säkerhetsläget nationellt och globalt. I tider av större säkerhetspolitisk oro ökar ofta anslagen till enskilda länders försvarsbudgetar. Sådana

politiska förslag kan dock komma att förändras och politiska eller ekonomiska förändringar som innebär väsentlig minskning av försvarsbudgeten i enskilda länder kan påverka koncernens kunders investeringsplaner och därmed efterfrågan på koncernens produkter, vilket skulle kunna få en väsentlig negativ inverkan på koncernens nettoomsättning och resultat. I dagsläget sker cirka 90 procent av koncernens försäljning till Sverige, varför koncernen är särskilt utsatt vid minskad efterfrågan på koncernens produkter på den svenska marknaden.

### LEGALA RISKER

#### Risker relaterade till tillstånd

För att koncernen ska kunna bedriva sin verksamhet krävs relevanta tillstånd från myndigheter. Koncernen innehar exempelvis tillstånd att tillverka och tillhandahålla krigsmateriel, och kan komma att behöva ansöka om ytterligare tillstånd. Det finns en risk att koncernens existerande tillstånd återkallas, att nya tillstånd inte erhålls eller att tillstånd inte har den omfattning som koncernen förväntar sig. Tillståndsprocesser kan också komma att bli tids- och kostnadskrävande. Detta skulle kunna få en negativ inverkan på koncernens verksamhet och resultat.

#### Risker relaterade till reklamationer och produktansvarskrav

Koncernen kan komma att bli föremål för produktansvarsanspråk eller andra anspråk vid eventuella fel i koncernens produkter eller om en av bolagets koncernens orsakar, eller påstås orsaka, person- eller egendomsskada. Ersättningsskyldigheten för felaktiga och skadliga produkter regleras av lag och av koncernen ingångna avtal, varav vissa avtal ålägger koncernen ett större ansvar än vad som följer av lag, exempelvis avseende garantitider och indirekt skada. Vid korrekta kundreklamationer är koncernen typiskt sett skyldigt att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna samt i vissa fall ersättningskyldigt för skador och förluster som drabbar kunden på grund av felaktiga produkter. Gentemot vissa av

koncernens kunder gäller långa garantitider för levererade produkter, vilket innebär att garantianspråk kan uppkomma flera år efter leverans.

#### Risker relaterade till bristande regelefterlevnad

Koncernens verksamhet är bland annat föremål för regulatoriska krav kopplade till export av produkter och tjänster. Koncernen har även att efterleva skyldigheter och åtaganden exempelvis gällande miljö, socialt ansvar, bolagsstyrning, personuppgiftshantering och antikorruption både enligt interna styrdokument, i förhållande till sina kunder och enligt lagar och andra regelverk såsom miljöbalken, EU:s dataskyddsförordning och lagen om krigsmateriel. När det gäller det sociala ansvaret är detta extra betydelsefullt med hänsyn till att koncernens verksamhet är försvarsrelaterad.

#### Risker relaterade till immateriella rättigheter

Koncernen är innehavare av såväl registrerade som oregistrerade immateriella rättigheter såsom företags-hemligheter och know-how. Om koncernens ansökningar skulle nekas eller om koncernen skulle försumma förnyelse- eller avgiftsfrister för sina registrerade immateriella rättigheter kan det medföra att koncernen inte längre kan använda sagda immateriella rättigheter, vilket skulle kunna ha negativa konsekvenser för koncernens konkurrenskraft och efterfrågan på dess produkter. Koncernen kan också komma att utsättas för intrång i dess immateriella rättigheter. Sådana intrång kan leda till förväxling och medföra renomméskador som koncernen arbetat upp över tid samt medföra kostnader för koncernen till följd av vidtagande av juridiska åtgärder.

Bristande IP-skydd och -strategi medför också en risk för att koncernen anklagas för immaterialrättsliga intrång i tredje parts rättigheter. Påstådda överträdelse av tredje parts immateriella rättigheter kan leda till omfattande rättsliga processer, ekonomiska förluster och negativ inverkan på koncernens renommé och goodwill. Det föreligger också en risk att anställnings-, konsult- och leverantörsavtal samt avtal



med övriga samarbetspartners är bristfälliga med hänsyn till allokering av immateriella rättigheter och sekretessåtaganden. Om koncernen misslyckas med att skydda och kontrollera immateriella rättigheter skulle det kunna få en negativ inverkan på koncernens verksamhet och konkurrenskraft.

## FINANSIELLA RISKER

### Likviditets- och finansieringsrisk

Det finns risk att koncernen i framtiden inte kommer att generera tillräckliga medel för finansiering av verksamheten, vilket kan leda till att koncernen i framtiden behöver söka nytt kapital. Koncernen kan komma att behöva ytterligare finansiella resurser för att exempelvis refinansiera lån eller andra finansieringsavtal som förfaller samt för att möjliggöra företagsförvärv eller på annat sätt uppnå strategiska mål. Det finns en risk att koncernen inte kan erhålla finansiering när behov uppstår eller att sådan finansiering inte kan erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Därmed kan koncernens utveckling tillfälligt stoppas eller kan koncernen tvingas bedriva verksamheten i lägre takt än önskat, vilket kan leda till uteblivna intäkter. Om ovan nämnda risker inträffar skulle detta kunna få negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

### Valutarisk

Koncernen är utsatt för valutarisk i form av transaktionsrisk. Transaktionsrisk uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än koncernens valuta, SEK. Viss del av koncernens inköp och försäljning görs i EUR, USD och andra valutor medan koncernens lokala driftskostnader är i SEK. På grund av detta kan koncernen drabbas av minskade marginalen om värdet på den SEK stärks eller ökade inköpskostnader om värdet på SEK försämras.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

W5 Solutions vill vara ett bolag i framkant och arbetar konstant med att utveckla spetsteknologi till sina kunder. Majoriteten av koncernens produkter utvecklas tack vare att det finns en kundefterfrågan i form av en order eller ett avtal. W5 Solutions forskning & utveckling är därmed till stor del kundfinansierad vilket gör att koncernen bedömer sig ha låg risk i sina utvecklingsprojekt.

Den stora merparten av IP (Immateriella rättigheter, Eng. Intellectual Property) kring produkter och system som W5 Solutions utvecklar ägs av bolaget eller av dotterföretag. Tack vare detta kan W5 Solutions använda sig av redan utvecklade produkter för försäljning till andra kunder och till andra marknader. Då koncernen har en mängd kunskap inom koncernen kan man utnyttja detta och sammanföra olika expertiser, det kan gälla exempelvis; elektronik, konstruktion och programmering.

Inom koncernens avdelning för forskning och utveckling arbetar idag cirka 15 ingenjörer, rekryteringar pågår kontinuerligt för att fortsätta leverera värde till sina kunder.

Då utvecklingen sker inom koncernen kan man agera agilt och ta fram både prototyper och demonstratorer till kund med korta ledtider. Här kan värdefulla projekt prioriteras och koncernen bedömer att man är konkurrenskraftiga i sin snabbhet.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Vid räkenskapsårets utgång hade bolaget 2 470 ägare. Ägare med mer än 10 % av aktierna:

Swedish Defense Group AB	31,3 %
DT2W Invest AB	18,0 %
MSE Holding AB	14,9 %
Cajory AB/Cajory Defence AB	12,1 %

## FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen (Tkr)	2022	2021	2020	2018/19 (18 mån)
Rörelsens intäkter	179 744	143 471	114 527	75 794
Resultat efter finansiella poster	16 939	15 277	9 073	-7 437
Balansomslutning	238 512	144 223	47 496	42 447
Antal anställda	63	50	44	32
EBITA (%)	11	11	8	-8
Soliditet (%)	60	45	43	30
Moderbolaget (Tkr)	2022	2021	2020	2018/19 (18 mån)
Rörelsens intäkter	144 468	138 742	96 675	35 755
Resultat efter finansiella poster	3 204	4 101	4 817	50
Balansomslutning	164 794	96 285	17 627	16 114
Antal anställda	3	1	0	4
EBITA (%)	2	3	0	0
Soliditet (%)	70	48	63	27





## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	570 000	30 991 475	33 203 061	64 764 536
Nyemission	61 953	64 524 285		64 586 238
Årets resultat			13 702 084	13 702 084
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>631 953</b>	<b>95 515 760</b>	<b>46 905 145</b>	<b>143 052 858</b>

Moderbolaget	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	570 000	30 991 475	10 601 215	4 067 097	46 229 787
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			4 067 097	-4 067 097	0
Nyemission	61 953	64 524 285			64 586 237
Årets resultat				4 744 000	4 744 000
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>631 953</b>	<b>95 515 760</b>	<b>14 668 312</b>	<b>4 744 000</b>	<b>115 560 025</b>

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Fri överkursfond	95 515 760
Balanserad vinst	14 668 312
Årets vinst	4 744 000
	<b>114 928 072</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	114 928 072
	<b>114 928 072</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

# RESULTATRÄKNING KONCERNEN



	Not.	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning		168 338 832	133 742 926
Förändring av lagervaror under tillverkning		7 632 310	8 226 283
Aktiverat arbete för egen räkning		2 121 000	0
Övriga rörelseintäkter		1 652 270	1 501 912
		<b>179 744 412</b>	<b>143 471 122</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-81 251 263	-63 601 515
Övriga externa kostnader	2, 3	-22 923 931	-21 813 815
Personalkostnader	4	-51 129 678	-39 631 583
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-6 887 723	-2 619 589
Övriga rörelsekostnader		0	-177 924
		<b>-162 192 595</b>	<b>-127 844 427</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>17 551 816</b>	<b>15 626 695</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag		-96 354	234 966
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter		70 965	125
Räntekostnader och liknande resultatposter		-587 926	-584 713
		-613 314	-349 622
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>16 938 502</b>	<b>15 277 072</b>
<b>Resultat före skatt</b>			
		<b>16 938 502</b>	<b>15 277 072</b>
Skatt på årets resultat	9	-3 236 418	-1 868 298
<b>Årets resultat</b>		<b>13 702 084</b>	<b>13 408 774</b>
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		13 702 084	13 408 775



# BALANSRÄKNING KONCERNEN



TILLGÅNGAR	Not.	2022-12-31	2021-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	10	8 078 420	9 532 854
Goodwill	11	20 147 600	0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>28 226 020</b>	<b>9 532 854</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	3 705 284	3 161 152
Inventarier, verktyg och installationer	13	3 853 410	1 406 248
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>7 558 694</b>	<b>4 567 400</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17, 18	163 612	259 966
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2 000	0
Uppskjuten skattefordran	19	387 108	877 416
Andra långfristiga fordringar	20	5 000	5 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>557 720</b>	<b>1 142 382</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>36 342 434</b>	<b>15 242 636</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		24 612 082	13 659 351
Varor under tillverkning		5 406 597	8 226 283
Färdiga varor och handelsvaror		10 966 718	420 000
Förskott till leverantörer		2 620 289	1 176 487
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>43 605 686</b>	<b>23 482 121</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		96 739 095	44 595 905
Aktuella skattefordringar		0	14 987
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	21	10 888 978	5 399 741
Övriga fordringar		193 591	789 033
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 707 207	1 320 813
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>110 528 871</b>	<b>52 120 479</b>
<i>Kassa och bank</i>			
		48 034 647	53 378 116
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>202 169 204</b>	<b>128 980 716</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>238 511 638</b>	<b>144 223 352</b>

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not.	2022-12-31	2021-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital		631 953	570 000
Övrigt tillskjutet kapital		95 515 760	30 991 475
Annat eget kapital inklusive årets resultat		46 905 145	33 203 061
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>143 052 858</b>	<b>64 764 536</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>143 052 858</b>	<b>64 764 536</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för uppskjuten skatt	19	880 659	1 138 413
Övriga avsättningar	24	5 150 000	5 150 000
<b>Summa avsättningar</b>		<b>6 030 659</b>	<b>6 288 413</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	25, 26	3 745 218	3 681 623
Övriga skulder		1 112 830	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 858 048</b>	<b>3 681 623</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26	1 660 422	816 080
Leverantörsskulder		20 547 540	25 803 553
Aktuella skatteskulder		1 512 993	3 117 897
Övriga skulder		21 396 805	12 884 705
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	27	31 280 143	17 743 921
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	8 172 170	9 122 624
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>84 570 073</b>	<b>69 488 780</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>238 511 638</b>	<b>144 223 352</b>

# KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN



	Not.	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		16 938 502	15 277 073
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	29	6 860 697	1 768 035
Betald skatt		-5 518 933	348 452
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>18 280 266</b>	<b>17 393 560</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-15 909 780	-15 503 144
Förändring kundfordringar		-51 423 642	-32 065 751
Förändring av kortfristiga fordringar		-6 127 335	7 610 164
Förändring leverantörsskulder		-5 758 613	19 896 582
Förändring av kortfristiga skulder		20 055 395	20 299 941
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-40 883 709</b>	<b>17 631 353</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-6 152 270	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 881 494	-874 613
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		280 000	1 253 140
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-20 596 965	-1 731 116
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	98 599
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-29 350 728</b>	<b>-1 253 990</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		64 586 238	31 061 475
Amortering av lån/nyupptagna lån, netto		304 730	-1 865 709
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>64 890 968</b>	<b>29 195 766</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-5 343 469</b>	<b>45 573 129</b>
Likvida medel vid årets början		53 378 117	7 804 988
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>48 034 647</b>	<b>53 378 117</b>

# RESULTATRÄKNING MODERBOLAG



	Not.	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		143 715 202	138 317 709
Övriga rörelseintäkter		753 250	424 044
		<b>144 468 452</b>	<b>138 741 753</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	2	-131 341 975	-132 678 499
Övriga externa kostnader	2, 3	-3 810 147	-1 149 738
Personalkostnader	4	-6 448 765	-1 144 861
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-24 519	0
		<b>-141 625 406</b>	<b>-134 973 098</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5</b>	<b>2 843 046</b>	<b>3 768 655</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	6	634 939	460 864
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-273 789	-128 989
		<b>361 150</b>	<b>331 875</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 204 196</b>	<b>4 100 530</b>
Bokslutsdispositioner	8	1 658 270	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 862 466</b>	<b>4 100 530</b>
Skatt på årets resultat	9	-118 466	-33 433
<b>Årets resultat</b>		<b>4 744 000</b>	<b>4 067 097</b>



# BALANSRÄKNING MODERBOLAG



TILLGÅNGAR	Not.	2022-12-31	2021-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	212 893	0
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>212 893</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14, 15	30 107 781	7 950 000
Fordringar hos koncernföretag	16	3 794 034	0
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17, 18	25 000	25 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>33 926 815</b>	<b>7 975 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>34 139 708</b>	<b>7 975 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		87 109 811	40 259 947
Fordringar hos koncernföretag		2 864 205	7 528 998
Aktuella skattefordringar		158 347	0
Övriga fordringar		48 000	192 292
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	21	1 003 773	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 095 192	351 261
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>92 279 328</b>	<b>48 332 498</b>
Kassa och bank		38 374 598	39 977 255
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>130 653 926</b>	<b>88 309 753</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>164 793 634</b>	<b>96 284 753</b>

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not.	2022-12-31	2021-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	22	631 953	570 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>631 953</b>	<b>570 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond	23	95 515 760	30 991 475
Balanserad vinst		14 668 312	10 601 215
Årets resultat		4 744 000	4 067 097
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>114 928 072</b>	<b>45 659 787</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>115 560 025</b>	<b>46 229 787</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	24	5 150 000	5 150 000
<b>Summa avsättningar</b>		<b>5 150 000</b>	<b>5 150 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		415 198	4 264 013
Skulder till koncernföretag		41 441 182	38 869 409
Aktuella skatteskulder		143 268	31 493
Övriga skulder		540 815	667 430
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	1 543 146	1 072 621
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>44 083 609</b>	<b>44 904 966</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>164 793 634</b>	<b>96 284 753</b>

# KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAG



	Not.	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		3 204 196	4 100 530
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	-98 863	0
Betald skatt		-165 038	21 039
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>2 940 295</b>	<b>4 121 569</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kundfordringar		-46 849 864	-36 771 494
Förändring av kortfristiga fordringar		3 061 381	3 829 414
Förändring av leverantörsskulder		-3 848 815	4 198 881
Förändring av kortfristiga skulder		2 915 683	34 149 060
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-41 781 320</b>	<b>9 527 430</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-394 030	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		280 000	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-25 951 815	-2 000 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-26 065 845</b>	<b>-2 000 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		64 586 238	31 061 475
Lämnade koncernbidrag		1 658 270	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>66 244 508</b>	<b>31 061 475</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-1 602 657</b>	<b>38 588 905</b>
Likvida medel vid årets början		39 977 255	1 388 350
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>38 374 598</b>	<b>39 977 255</b>

## NOT 1 - REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Utländska valutor

När valutasäkring inte tillämpas, värderas monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Beträffande värdering av transaktioner och balansposter när valutasäkring tillämpas, se avsnittet om finansiella instrument, underrubriken dokumenterade säkring av finansiella skulder i utländsk valuta (säkringsredovisning).

### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

### Pågående tjänsteuppdrag

#### Inkomster från uppdrag på löpande räkning

Redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

#### Inkomster från uppdrag till fast pris

Redovisas som intäkt enligt uppdragets respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det

är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

### Koncernredovisning

#### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderbolaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.





### Intresseföretag och gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

### Redovisning av intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

### Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

### Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt utvecklad immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt utvecklad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20 %
Goodwill	20 %

#### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	2-10 %
Inventarier, verktyg och installationer	20 %

### Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### Derivatinstrument som ingår i säkringsredovisning

För vissa större inköp utnyttjar W5 Solutions derivatinstrument för att hantera valutarisken som uppstår vid inköp av varor och tjänster till produktionen. För dessa transaktioner tillämpas normalt säkringsredovisning när inköpet är väsentligt. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. W5 Solutions dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.



### Dokumenterade säkringar av finansiella skulder i utländsk valuta (säkringsredovisning)

W5 Solutions valutasäkrar kontrakterade inköp av varor och tjänster som används i produktionen. Derivatinstrumenten skyddar W5 Solutions mot förändringar i valutakurser genom att kontrakten fastställer den kurs till vilken skulden i utländsk valuta kommer att realiseras. När valutasäkring av dessa mycket sannolika inköp sker, omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser och derivatinstrumenten redovisas inte i balansräkningen. Hela effekten av förändringar i valutakurserna justerar anskaffningsvärdet på det inköp som säkringen avsåg.

### Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### Leasingavtal, koncernredovisning

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen.

Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.



### Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

#### Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

#### EBITA (%)

Resultat före finansiella intäkter och kostnader samt före avskrivning på goodwill i procent av rörelsens intäkter.

#### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till så kallad succesiv vinstavräkning med bedömning om framtida vinst i projekt.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.





## Not 2 - Leasing, leasagaren

### Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 5 843 279 (4 187 402) kronor. Av kostnaden avser 3 451 936 (2 418 335) kronor lokalhyror och resterande del avser leasing av kontorsmaskiner och fordon.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	4 755 697	3 916 002
Senare än ett år men inom fem år	6 308 772	5 611 206
Senare än fem år	0	0
	<b>11 064 469</b>	<b>9 527 208</b>

### Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 223 544 (1 012 322) kronor. Av kostnaden avser 1 027 174 (705 288) kronor lokalhyror och resterande del avser leasing av fordon.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	1 552 901	1 017 006
Senare än ett år men inom fem år	2 381 997	2 792 515
Senare än fem år	0	0
	<b>3 934 898</b>	<b>3 809 521</b>

## Not 3 - Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Koncernen	2022	2021
<b>Crowe Osborne AB</b>		
Revisionsuppdrag	479 931	548 700
	<b>479 931</b>	<b>548 700</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Crowe Osborne AB</b>		
Revisionsuppdrag	159 500	239 000
	<b>159 500</b>	<b>239 000</b>



## Not 4 - Anställda och personalkostnader

Koncernen	2022	2021
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	14	11
Män	49	39
	<b>63</b>	<b>50</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	3 093 327	2 930 939
Övriga anställda	30 585 003	23 690 176
	<b>33 678 330</b>	<b>26 621 115</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	500 865	323 332
Pensionskostnader för övriga anställda	3 461 815	2 535 592
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	10 976 228	8 365 207
	<b>14 938 908</b>	<b>11 224 131</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>48 617 238</b>	<b>37 845 246</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Moderbolaget	2022	2021
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	0	0
Män	3	1
	<b>3</b>	<b>1</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	3 093 327	650 000
Övriga anställda	1 009 468	0
	<b>4 102 795</b>	<b>650 000</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	500 865	86 727
Pensionskostnader för övriga anställda	89 689	0
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 521 205	211 381
	<b>2 111 759</b>	<b>298 108</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>6 214 554</b>	<b>948 108</b>
VD och vice VD är sedan 2021-11-01 anställda i moderbolaget, innan dess var de anställda i dotterföretaget W5 Solutions Production AB.		
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %



## Not 5 - Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget	2022	2021
Andel av totala inköp som skett från andra företag i koncernen	97,10 %	87,70 %
Andel av total försäljning som skett till andra företag i koncernen	7,00 %	15,80 %

## Not 6 - Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Moderbolaget	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	573 095	460 826
Övriga ränteintäkter	61 844	38
	<b>634 939</b>	<b>460 864</b>

## Not 7 - Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderbolaget	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	-1 386	-128 674
Övriga räntekostnader	-272 403	-315
	<b>-273 789</b>	<b>-128 989</b>

## Not 8 - Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2022	2021
Mottagna koncernbidrag	1 658 270	0
	<b>1 658 270</b>	<b>0</b>

## Not 9 - Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen	2022	2021
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-3 543 337	-2 301 124
Förändring av uppskjuten skatt	306 919	432 826
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-3 236 418</b>	<b>-1 868 298</b>

Koncernen	Procent	2022 Belopp	Procent	2021 Belopp
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt		16 938 502		15 277 073
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-3 489 331	20,60	-3 147 075
Ej avdragsgilla kostnader		-112 966		-77 085
Ej skattepliktiga intäkter		77		8
Avdragsgilla kostnader, bokförda mot eget kapital		887 242		811 336
Skattereduktion investeringar		0		34 111
Förvärvat underskottsavdrag		0		462 004
Resultat intresseföretag, ej skattepliktigt		-19 849		48 403
Avskrivning koncerngoodwill		-501 591		0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>19,11</b>	<b>-3 236 418</b>	<b>12,23</b>	<b>-1 868 298</b>





## Not 9 - Aktuell och uppskjuten skatt forts.

Moderbolaget	2022	2021
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-118 466	-33 433
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-118 466</b>	<b>-33 433</b>

Moderbolaget		2022		2021
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt		4 862 466		4 100 530
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 001 668	20,60	-844 707
Ej avdragsgilla kostnader		-4 049		-70
Ej skattepliktiga intäkter		9		8
Avdragsgilla kostnader, bokförda mot eget kapital		887 242		811 336
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>2,44</b>	<b>-118 466</b>	<b>0,82</b>	<b>-33 433</b>

## Not 10 - Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 524 170	1 815 280
Inköp	2 121 000	0
Förvärv av dotterföretag	0	15 708 890
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>19 645 170</b>	<b>17 524 170</b>
Ingående avskrivningar	-7 991 316	-1 030 633
Förvärv av dotterföretag	0	-4 764 924
Årets avskrivningar	-3 575 434	-2 195 759
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11 566 750</b>	<b>-7 991 316</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 078 420</b>	<b>9 532 854</b>

## Not 11 - Goodwill

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Inköp	22 582 506	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>22 582 506</b>	<b>0</b>
Årets avskrivningar	-2 434 906	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 434 906</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>20 147 600</b>	<b>0</b>



## Not 12 - Byggnader och mark

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 219 058	4 219 058
Förvärv av dotterföretag	838 628	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 057 686</b>	<b>4 219 058</b>
Ingående avskrivningar	-1 057 906	-920 377
Förvärv av dotterföretag	-136 842	0
Årets avskrivningar	-157 654	-137 529
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 352 402</b>	<b>-1 057 906</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 705 284</b>	<b>3 161 152</b>
Bokfört värde byggnader	2 828 637	2 368 505
Bokfört värde mark	876 647	792 647
	<b>3 705 284</b>	<b>3 161 152</b>

## Not 13 - Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 424 406	2 668 614
Inköp	2 716 631	874 614
Försäljningar/utrangeringar	0	-1 175 958
Förvärv av dotterföretag	863 045	1 057 136
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 004 082</b>	<b>3 424 406</b>
Ingående avskrivningar	-2 018 158	-1 776 031
Försäljningar/utrangeringar	0	539 406
Förvärv av dotterföretag	-421 029	-495 232
Årets avskrivningar	-711 485	-286 301
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 150 672</b>	<b>-2 018 158</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 853 410</b>	<b>1 406 248</b>

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
Inköp	229 168	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>229 168</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-16 275	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-16 275</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>212 893</b>	<b>0</b>



## Not 14 - Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 350 000	1 200 000
Inköp	22 157 781	7 150 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>30 507 781</b>	<b>8 350 000</b>
Ingående nedskrivningar	-400 000	-400 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-400 000</b>	<b>-400 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>30 107 781</b>	<b>7 950 000</b>

## Not 15 - Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
<b>Namn</b>				
W5 Solutions Production AB	100%	100%	1 000	600 000
W5 Solutions Teleanalys AB	100%	100%	1 000	200 000
W5 Omnifinity AB	100%	100%	500	7 150 000
MR Targets AB	100%	100%	4 168	21 868 340
W5 Finland Oy	100%	100%	0	289 441
				<b>30 107 781</b>

## Not 16 - Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
Tillkommande fordringar	3 794 034	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 794 034</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 794 034</b>	<b>0</b>

## Not 17 - Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	259 966	25 000
Årets resultatandel	-96 354	234 966
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>163 612</b>	<b>259 966</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>163 612</b>	<b>259 966</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	25 000	25 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>



### Not 18 - Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
<b>Namn</b>				
Sytrac AB	50%	50%	250	163 612
				<b>163 612</b>
<b>Moderbolaget</b>				
Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde	
<b>Namn</b>				
Sytrac AB	50%	50%	250	25 000
				<b>25 000</b>

### Not 19 - Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Koncernen 2022-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<b>Temporära skillnader</b>			
Avdragsgilla temporära skillnader		-880 659	-880 659
Skattemässiga underskottsavdrag	130 298		130 298
Andra outnyttjade skatteavdrag	256 810		256 810
	<b>387 108</b>	<b>-880 659</b>	<b>-493 551</b>

Koncernen 2021-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<b>Temporära skillnader</b>			
Avdragsgilla temporära skillnader		-1 138 413	-1 138 413
Skattemässiga underskottsavdrag	774 797		774 797
Andra outnyttjade skatteavdrag	102 619		102 619
	<b>877 416</b>	<b>-1 138 413</b>	<b>-260 997</b>

Koncernen	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträkning	Belopp vid årets utgång
<b>Förändring av uppskjuten skatt</b>			
Skattemässiga underskottsavdrag	774 797	-644 499	130 298
Andra outnyttjade skatteavdrag	102 619	154 191	256 810
Skattepliktiga temporära skillnader	-1 138 413	257 754	<b>-880 659</b>
	<b>-260 997</b>	<b>-232 554</b>	<b>-493 551</b>





## Not 20 - Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 000	103 599
Försäljningar	0	-98 599
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 000	5 000
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>

## Not 21 - Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Upparbetade intäkter	17 465 786	91 075 544
Fakturerade belopp	-6 576 808	-85 675 803
	<b>10 888 978</b>	<b>5 399 741</b>

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
Upparbetade intäkter	1 003 773	0
	<b>1 003 773</b>	<b>0</b>

## Not 22 - Antal aktier och kvotvärde

Moderbolaget	Antal aktier	Kvotvärde
<b>Namn</b>		
Antal A-Aktier	12 639 062	0,05
	<b>12 639 062</b>	

## Not 23 - Disposition av vinst

Moderbolaget	2022-12-31
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
fri överkursfond	95 515 760
balanserad vinst	14 668 312
årets vinst	4 744 000
	<b>114 928 072</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	114 928 072
	<b>114 928 072</b>

## Not 24 - Avsättningar

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Övriga avsättningar</b>		
Belopp vid årets ingång	5 150 000	0
Beräknad tilläggsköpeskilling	0	5 150 000
	<b>5 150 000</b>	<b>5 150 000</b>

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
<b>Övriga avsättningar</b>		
Belopp vid årets ingång	5 150 000	0
Beräknad tilläggsköpeskilling	0	5 150 000
	<b>5 150 000</b>	<b>5 150 000</b>



## Not 25 - Långfristiga skulder

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Förfaller senare än fem år efter balansdagen</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	813 722	1 220 578
	<b>813 722</b>	<b>1 220 578</b>

## Not 26 - Skulder som avser flera poster

Koncernens skulder till kreditinstitut om 5 405 640 kronor (4 497 703 kronor) redovisas under följande poster i balansräkningen.

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	3 745 218	3 681 623
	<b>3 745 218</b>	<b>3 681 623</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	1 660 422	816 080
	<b>1 660 422</b>	<b>816 080</b>

## Not 27 - Fakturerad men ej upparbetad intäkt

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Upparbetade intäkter	-166 449 725	-17 691 131
Fakturerade belopp	197 729 868	35 435 052
	<b>31 280 143</b>	<b>17 743 921</b>

## Not 28 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	5 093 810	3 777 408
Upplupna sociala avgifter	1 575 189	1 186 861
Upplupna utgiftsräntor	0	118 606
Kvarstående kostnader i avslutade projekt	150 000	2 125 000
Avgångsvederlag	0	611 824
Övriga upplupna kostnader	1 353 171	1 302 925
	<b>8 172 170</b>	<b>9 122 624</b>

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	829 710	694 035
Upplupna sociala avgifter	260 695	218 065
Övriga upplupna kostnader	452 741	160 521
	<b>1 543 146</b>	<b>1 072 621</b>

## Not 29 - Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	6 887 723	2 619 589
Resultat från andelar i intresseföretag	96 354	-234 966
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-123 380	-616 588
	<b>6 860 697</b>	<b>1 768 035</b>

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	24 519	0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-123 382	0
	<b>-98 863</b>	<b>0</b>



### Not 30 - Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

#### Koncernen

- Den 31 januari 2023 ingick W5 Solutions avtal om att förvärva 100% av aktierna i ArcQor AB, ett försvarsinriktat företag specialiserade på batteriladdning. Köpeskillingen uppgår initialt till 65 MSEK. Köpeskillingen har delvis erlagts genom en riktad nyemission av 626 342 aktier till säljaren av ArcQor AB.
- Den 15 mars 2023 ingick W5 Solutions en avsiktsförklaring om att förvärva 100 % av aktierna i norska Kongsberg Target System AS, ett företag inriktat på elektroniska målsystem. Den initiala köpeskillingen uppgår till cirka 45,2 MSEK. Köpeskillingen erlaggs delvis genom en riktad nyemission av 357 984 aktier till säljarna. Slutförandet av förvärvet är planerat att ske under mars månad.

### Not 31 - Ställda säkerheter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>För egna skulder till kreditinstitut</b>		
Företagsinteckning	17 675 000	16 000 000
Fastighetsinteckningar	8 800 000	7 000 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	192 610	260 590
	<b>26 667 610</b>	<b>23 260 590</b>

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
<b>För egna skulder till kreditinstitut</b>		
Företagsinteckning	6 800 000	6 800 000
	<b>6 800 000</b>	<b>6 800 000</b>

### Not 32 - Transaktioner med närstående

- Under räkenskapsåret har koncernen köpt konsulttjänster för 492 690 (528 144) kronor, relaterade till strategisk rådgivning, från Lambda Consulting AB varit bolagets styrelseledamot Peter Lundberg äger samtliga aktier tillsammans med honom närstående person.

- Under räkenskapsåret har koncernen köpt konsulttjänster för 28 800 (1 023 594) kronor, avseende uppdrag som tillförordnad marknadschef, från Cajory Management AB varit bolagets styrelseledamot Jonas Rydin äger samtliga aktier tillsammans med honom närstående person.
- Under räkenskapsåret har koncernen köpt konsulttjänster för 307 700 (522 325) kronor, relaterade till rådgivning i bland annat organisatoriska, personalrelaterade och marknadsrelaterade frågor, från Cibet AB varit bolagets styrelseordförande Anders Lundström äger samtliga aktier.
- Under räkenskapsåret har koncernen köpt konsulttjänster för 194 787 (277 289) kronor, relaterade till rådgivning i bland annat finansiella frågor, från Kaiser Capital AB varit bolagets styrelseledamot Stefan Kaiser äger samtliga aktier.

2022 - Ledande befattningshavares ersättningar	Grundlön, styrelsearvode	Pensionskostnad	Summa
Daniel Hopstadius, VD	1 288 459	264 777	1 553 236
Robert Dahlgqvist, vice VD	1 254 868	236 088	1 490 956
Anders Lundström	200 000	0	200 000
Peter Lundberg	100 000	0	100 000
Stefan Kaiser	100 000	0	100 000
Magnus Söderström	50 000	0	50 000
Jonas Rydin	100 000	0	100 000
Andra ledande befattningshavare (1 person)	1 009 468	89 689	1 099 157
<b>Totalt</b>	<b>4 102 795</b>	<b>590 554</b>	<b>4 693 349</b>

2021 - Ledande befattningshavares ersättningar	Grundlön, styrelsearvode	Pensionskostnad	Summa
Daniel Hopstadius, VD	1 564 092	75 366	1 639 458
Robert Dahlgqvist, vice VD	1 066 847	247 966	1 314 813
Anders Lundström	120 000	0	120 000
Peter Lundberg	62 000	0	62 000
Stefan Kaiser	59 000	0	59 000
Magnus Söderström	50 000	0	50 000
Jonas Rydin	9 000	0	9 000
Andra ledande befattningshavare (0,5 person)	374 439	13 800	388 239
<b>Totalt</b>	<b>3 305 378</b>	<b>337 132</b>	<b>3 642 510</b>



Nacka den 21 mars 2023

---

**Anders Lundström**  
Styrelseordförande

---

**Peter Lundberg**  
Styrelseledamot

---

**Stefan Kaiser**  
Styrelseledamot

---

**Jonas Rydén**  
Styrelseledamot

---

**Magnus Söderström**  
Styrelseledamot

---

**Daniel Hopstadius**  
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2023-03-21

Crowe Osborne AB

**Thomas Gustavsson**  
Auktoriserad revisor





Till bolagsstämman i W5 Solutions AB (publ)  
Org.nr 556973-2034

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för W5 Solutions AB (publ) för räkenskapsåret 2022.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 29-53.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2022-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av 1-28 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en



väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för W5 Solutions AB (publ) för räkenskapsåret 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.



### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och

förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 21 mars 2023

Crowe Osborne AB

---

Thomas Gustavsson  
Auktoriserad revisor



## IR-KALENDER

**2023-04-20** Annual meeting 2023

**2023-05-04** Q1 quartely report 2023

**2023-08-03** Q2 quartely report 2023

**2023-11-02** Q3 quartely report 2023



### W5 SOLUTIONS

#### Visiting Address

Jakobdalsvägen 19  
SE-131 52 Nacka Strand

#### Postal Address

P.O. Box 1156  
SE-131 26 Nacka Strand  
Sweden